

## **УТВЕРЖДЕНО**

Решением Совета  
Директоров АЗД КР  
№6 от 18.04.2025 г.

## **ОДОБРЕНО**

Решением  
Правления АЗД КР  
№5 от 03.02.2025 г.

# **Отчет о выполнении стратегии развития Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики за 2024 год**

## **Содержание**

### **Введение**

#### **1. Основные цели и задачи стратегии развития**

#### **2. Реализованные мероприятия**

- 2.1. Управление активами Фонда защиты депозитов
- 2.2. Организация выплат гарантированных вкладов
- 2.3. Оплата взносов в Фонд защиты депозитов
- 2.4. Реализация задач по инструментам чрезвычайных взносов
- 2.5. Реализация задач по внедрению дифференцированной системы взносов
- 2.6. Развитие корпоративного управления;
- 2.7. Реализация Кадровой политики.
- 2.8. Развитие цифровых технологий бизнес-процессов Агентства
- 2.9. Ликвидация банков и финансово-кредитных организаций
- 2.10. Международное сотрудничество
- 2.11. Повышение осведомленности населения
- 2.12. Совершенствование нормативных правовых актов

#### **3. Достигнутые результаты**

- 3.1. Инвестиционная деятельность
- 3.2. Управление фондом защиты депозитов
- 3.3. Фактические показатели финансовой отчетности

#### **4. Проблемы и вызовы**

- 4.1. Финансовое оздоровление и урегулирование несостоятельности банка
- 4.2. Наделение Агентства соответствующими полномочиями
- 4.3. Низкая финансовая грамотность населения

#### **5. Стратегические инициативы и планы по улучшению**

- 5.1. Модернизация ИТ-системы
- 5.2. Внедрение дифференцированной системы взносов
- 5.3. Реализация инструментов чрезвычайного взноса

#### **6. Заключение**

## **Введение**

В соответствии с утвержденной Советом директоров «Стратегией развития Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики на период 2023-2025 годы» миссией Агентства является эффективная защита прав и законных интересов вкладчиков банков и других небанковских финансово-кредитных организаций, участников системы защиты депозитов при наступлении гарантийного случая, а также содействие в поддержании стабильности финансовой системы Кыргызской Республики через информирование и поддержание доверия населения к системе защиты депозитов.

Система защиты депозитов в Кыргызской Республики направлена на защиту вкладчиков банков, микрофинансовых компаний и жилищно-сберегательных кредитных компаний при наступлении гарантийного случая путем предоставления компенсаций в сумме и способами, предусмотренными в Законе Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» (далее – Закон), а также на содействие стабильности банковской системы в целом.

В целях обеспечения эффективности системы защиты депозитов в Кыргызской Республике Законом - определены правовые основы формирования, администрирования и финансирования системы защиты депозитов, создания и осуществления деятельности Агентства. Агентство - независимая, некоммерческая организация с самостоятельной организационно-правовой формой - Агентство по защите депозитов, наделенная полномочиями, правами и обязанностями, установленными в Законе и в Положении «Об Агентстве по защите депозитов Кыргызской Республики». Независимость Агентства означает независимость при принятии решений и формировании бюджета Агентства.

В данном отчете представлена информация о реализации стратегии развития Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики за 2024 год по ключевым направлениям развития.

Цель отчета - оценить достигнутые результаты, выявить успешные инициативы и проанализировать ключевые проблемы, возникавшие в ходе выполнения «Стратегии развития Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики на период 2023-2025 годы».

Отчет о реализации стратегии развития за 2023-2024 годы составлен в соответствии с положениями Методического руководства по разработке ежегодных планов мероприятий государственных органов и органов местного самоуправления, утвержденного приказом Министерством Экономики и коммерции Кыргызской Республики от 27.08.2024 г. № 4.

В целях реализации Стратегии развития на 2023-2025 годы решением Правления утвержден План мероприятий по реализации Стратегии развития на 2024 год и Мониторинг реализации плана мероприятий на 2024 год.

## **1. Основные цели и задачи Стратегии развития**

Стратегия Агентства основывается на законодательстве Кыргызской Республики, нормативной базе Национального банка Кыргызской Республики, мировом опыте и основополагающих принципах эффективного выполнения системами защиты депозитов их функций и полномочий.

Целью стратегии развития Агентства является создание системы защиты депозитов и содействие стабильности финансовой системы страны. Задачей Агентства является обеспечение деятельности системы защиты депозитов, направленной на защиту вкладчиков участников системы защиты депозитов путем предоставления компенсаций по вкладам при наступлении гарантийного случая.

В целях реализации Стратегии, ключевыми направлениями деятельности Стратегии развития Агентства на 2023-2025 годы являются:

- Управление активами Фонда защиты депозитов;
- Организация выплат гарантированных вкладов;
- Оплата взносов в Фонд защиты депозитов;
- Реализация задач по чрезвычайным взносам;
- Реализация задач по внедрению дифференцированной системы взносов;
- Развитие корпоративного управления;
- Реализация кадровой политики;
- Развитие цифровых технологий;
- Исполнение функций по ликвидации банков и финансово-кредитных организаций;
- Международное сотрудничество;
- Повышение осведомленности населения;
- Совершенствование нормативных правовых актов.

## **2. Реализованные мероприятия**

### **2.1. Управление активами Фонда защиты депозитов**

Одной из основных функций Агентства является управление активами Фонда защиты депозитов (далее – Фонд). Эффективное управление активами Фондом способствует получению процентного дохода от инвестиционной деятельности Агентства, увеличивает возможности по выплате компенсаций, а также наращивает потенциал для развития Агентства.

Агентством соблюдаются ключевые основополагающие принципы Международной ассоциации страховщиков депозитов (далее – МАСД). Имеется четкая политика инвестирования финансовых средств Фонда, действуют ограничения на виды инструментов инвестирования с целью избежания вложений в высокорисковые активы, осуществляется регулярный контроль за управлением средствами Фонда.

Основная цель инвестирования активов Фонда заключается в обеспечении их сохранности. Фонд нацелен на инвестирование своих активов в финансовые инструменты с низким уровнем риска в соответствии с Инвестиционной политикой Агентства. Инвестиционная политика определяет условия инвестиционного управления активами с целью обеспечения минимальных рисков и получения оптимальных доходов и обеспечения ликвидности. Активы Фонда по состоянию на 31 декабря 2024 года размещены в высоколиквидные государственные ценные бумаги Министерства финансов Кыргызской Республики и ноты Национального банка.

Ниже представлена Таблица 1. Портфель ГЦБ по видам бумаг на 31.12.2024г. Как видно из таблицы всего ГЦБ составили 6 820,3 млн. сом. Основной объем ценных бумаг размещен в Государственных казначейских облигациях (далее - ГКО) – 5 096,3 млн. сомов, доля которых в портфеле ГЦБ составила 74,8%. В государственные казначейские векселя (далее – ГКВ) размещены – 984,2 млн. сомов или 14,4%, ноты Национального банка – 736,8 млн. сомов (доля 10,8%).

В целях выполнения инвестиционной политики, в отчетном году свободные средства от погашения нот Национального банка инвестировались, в основном, в ГКО. В результате инвестиционной деятельности за 2024 год доля нот Национального банка была сокращена с 66,7% до 10,8%, доля ГКО увеличена с 29,7% до 74,8%, доля ГКВ выросла с 3,2% до 14,4%.

**Таблица 1. Портфель ГЦБ по видам ценных бумаг на 31.12.2024г. (млн. сом)**

| Наименование ГЦБ   | Сумма          | Средневзвешенная доходность (в %) | Доля в портфеле ГЦБ (в %) |
|--------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------|
| ГКВ 3-х месячные   | 0,0            | 0,0%                              | 0,0%                      |
| ГКВ 6-ти месячные  | 0,0            | 0,0%                              | 0,0%                      |
| ГКВ 12-ти месячные | 984,2          | 12,85%                            | 14,4%                     |
| <b>Итого ГКВ</b>   | <b>984,2</b>   | <b>12,85%</b>                     | <b>14,4%</b>              |
| ГКО 2-летние       | 2 890,0        | 13,93%                            | 42,4%                     |
| ГКО 3-летние       | 912,9          | 13,89%                            | 13,4%                     |
| ГКО 5-7 летние     | 1 293,5        | 13,99%                            | 19,0%                     |
| <b>Итого ГКО</b>   | <b>5 096,3</b> | <b>13,94%</b>                     | <b>74,8%</b>              |
| Ноты 7-дневные     | 736,78         | 3,30%                             | 10,8%                     |
| Ноты 14-дневные    | 0,00           | 0,00%                             | 0,0%                      |
| Ноты 28-дневные    | 0,00           | 0,00%                             | 0,0%                      |
| Ноты 91-дневные    | 0,00           | 0,00%                             | 0,0%                      |
| <b>Итого ноты</b>  | <b>736,78</b>  | <b>3,30%</b>                      | <b>10,8%</b>              |
| <b>Всего</b>       | <b>6 817,3</b> |                                   |                           |
| Сальдо счета       | 3,0            |                                   |                           |
| <b>ВСЕГО ГЦБ</b>   | <b>6 820,3</b> |                                   |                           |

**Таблица 2. Структура портфеля ГЦБ и доходность (млн. сом, доля в %)**

| Наименование                                 | 31.12.2023     |             |              |             | 31.12.2024     |             |              |             |
|----------------------------------------------|----------------|-------------|--------------|-------------|----------------|-------------|--------------|-------------|
|                                              | сумма          | доля        | доход        | доля        | сумма          | доля        | доход        | доля        |
| Государственные казначейские векселя (ГКВ)   | 177,3          | 3%          | 4,2          | 1%          | 984,2          | 14%         | 98,3         | 12%         |
| Государственные казначейские облигации (ГКО) | 1 611,2        | 30%         | 196,1        | 29%         | 5 096,3        | 75%         | 412,8        | 51%         |
| Ноты Национального банка                     | 3 623,4        | 67%         | 468,3        | 70%         | 736,8          | 11%         | 302,7        | 37%         |
| <b>Итого</b>                                 | <b>5 411,9</b> | <b>100%</b> | <b>668,6</b> | <b>100%</b> | <b>6 817,3</b> | <b>100%</b> | <b>813,8</b> | <b>100%</b> |

Установленные коэффициенты месячной и годовой ликвидности соблюдаются. Фактический показатель месячной ликвидности достиг 11% при установленном лимите не менее 8 процентов. Фактический показатель годовой ликвидности составил 40% при установленном лимите не менее 20 процентов.

**Таблица 3. Коэффициенты и лимиты (%)**

|                                |              |                    |
|--------------------------------|--------------|--------------------|
| КМЛ (кф. месячной ликвидности) | <b>11,0%</b> | Лимит не менее 8%  |
| КГЛ (кф. годовой ликвидности)  | <b>40,0%</b> | Лимит не менее 20% |

Инвестиционные доходы составили 813,8 млн. сом, что на 18 процентов больше, чем за 2023 год (668,7 млн. сом). Планом на 2024 год предусмотрен инвестиционный доход в сумме 740 млн. сом, таким образом план перевыполнен на 110 процентов.

**Таблица 4. Инвестиционные доходы портфеля ГЦБ за 2024 год (в млн. сом)**

| №  | Месяцы            | Сумма дохода  |               | Рост за 2024 год (в %) |
|----|-------------------|---------------|---------------|------------------------|
|    |                   | 2023          | 2024          |                        |
| 1  | Январь            | 48,82         | 67,00         | 37,2%                  |
| 2  | Февраль           | 46,50         | 64,37         | 38,4%                  |
| 3  | Март              | 51,61         | 70,26         | 36,1%                  |
| 4  | Апрель            | 51,20         | 70,04         | 36,8%                  |
| 5  | Май               | 54,48         | 72,00         | 32,2%                  |
| 6  | Июнь              | 53,38         | 65,22         | 22,2%                  |
| 7  | Июль              | 57,07         | 66,73         | 16,9%                  |
| 8  | Август            | 59,32         | 69,57         | 17,3%                  |
| 9  | Сентябрь          | 58,86         | 65,78         | 11,8%                  |
| 10 | Октябрь           | 62,75         | 64,31         | 2,5%                   |
| 11 | Ноябрь            | 61,94         | 64,03         | 3,4%                   |
| 12 | Декабрь           | 62,73         | 74,52         | 18,8%                  |
|    | <b>Итого факт</b> | <b>668,66</b> | <b>813,84</b> | <b>21,7%</b>           |
|    | План на 2024      |               | 740,00        |                        |
|    | Факт 2024 в %     |               | 109,98%       |                        |

## 2.2. Организация выплат гарантированных вкладов

14 декабря 2023 года № 207 в Закон Кыргызской Республики "О защите банковских вкладов (депозитов)" были внесены изменения относительно определения гарантийного случая. В соответствии с данными изменениями, Гарантийным случаем признается - отзыв Национальным банком лицензии у банка, микрофинансовой компании или жилищно-сберегательной кредитной компании в соответствии с [Законом](#) Кыргызской Республики "О банках и банковской деятельности" и законодательством в сфере регулирования деятельности жилищно-сберегательных кредитных компаний. Выплата компенсаций должна начаться в период не позднее 30 календарных дней после наступления гарантийного случая.

В 2024 году не было гарантийных случаев в отношении банков-участников, микрофинансовых компаний-участников и жилищно-сберегательных кредитных компаний-участников.

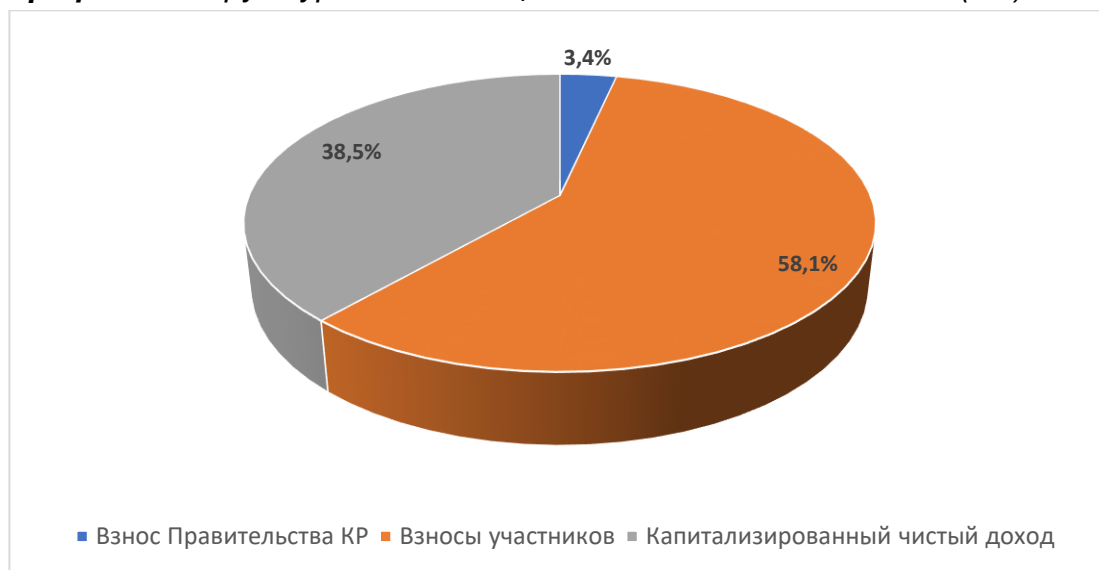
По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма компенсации, подлежащая к выплате, составляет 208,8 тысяч сом по 133 вкладчикам ЗАО «Манас Банк». Данная сумма не востребованных вкладов образовалась за счет небольших остатков по 133 счетам, несмотря на проделанную работу по выплате вкладов.

В целях совершенствования процесса выплат компенсаций при наступлении гарантийного случая и обеспечения готовности информационных систем для обработки сведений о депозитах, на законодательном уровне закреплены полномочия Агентства во взаимодействии с Национальным банком проводить проверки в банках, МФК и ЖСКК процессов передачи информации/ сведений о депозитах в Агентство. В рамках данной задачи Агентство, в течение 2024 года, проводило работу по тестированию автоматизированной системы по стандартизации форматов передачи данных со всеми участниками системы защиты депозитов.

### 2.3. Оплата взносов в Фонд защиты депозитов

В целях повышения финансовой устойчивости и поддержания высокого уровня ликвидности Фонда, проводились ряд мероприятий по управлению активами Фонда, что способствовало увеличению размера Фонда и наращиванию потенциала для развития Агентства.

**График 1. Структура Фонда защиты депозитов за 2024 год (в%)**



Как видно из графика 1, структура Фонда состоит из:

- Взносов Кабинета министров Кыргызской Республики 3,4 %;
- Взносов участников системы защиты депозитов 58,1%;
- Капитализированного чистого дохода 38,5%.

На конец 2024 года взносы участников системы защиты депозитов составили 58,1%, что обусловлено ростом депозитной базы банковского сектора Кыргызской Республики. По состоянию на 31 декабря 2024 года в реестры участников системы защиты депозитов входят 21 банк и 2 микрофинансовые компании. Капитализированный чистый доход от инвестиционной деятельности составил 38,5%, доля взноса Правительства составила 3,4%.

**Таблица 5. Динамика роста ФЗД (млн. сом, рост, доля в %)**

| Наименование                    | 2022           | 2023           | 2024           | Рост за 2024 | Доля (в %)    |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Взнос Правительства КР          | 257,7          | 257,7          | 257,7          | 0%           | 3,4%          |
| Взносы участников               | 2 696,7        | 3 413,8        | 4 336,7        | 27%          | 58,1%         |
| Капитализированный чистый доход | 1 591,9        | 2 181,1        | 2 876,2        | 32%          | 38,5%         |
| <b>Итого ФЗД</b>                | <b>4 546,3</b> | <b>5 852,6</b> | <b>7 470,6</b> | <b>28%</b>   | <b>100,0%</b> |

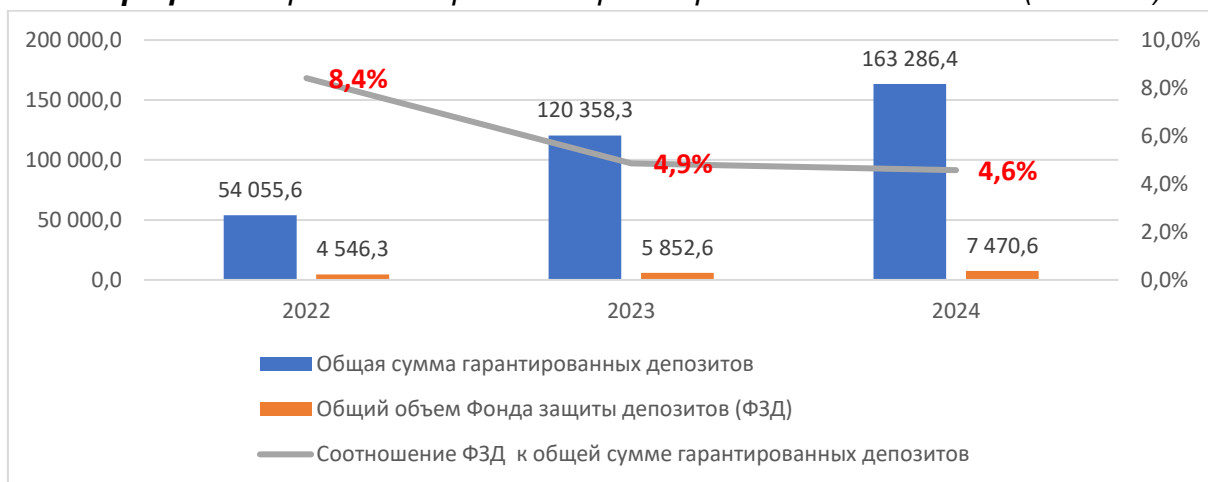
В таблице 6 Целевые показатели Фонда приведены данные по общей сумме гарантированных депозитов и общему объему Фонда в динамике с 2022 по 2024 годы и соотношение Фонда к общей сумме гарантированных депозитов, т.е. коэффициент покрытия гарантированных депозитов. За 2024 год общая сумма гарантированных депозитов выросла на 35,7 процентов, рост объема Фонда составил 27,7 процентов.

**Таблица 6. Целевые показатели Фонда с 2022 по 2024 годы (млн. сом)**

| Показатели                                              | 2022     | 2023      | 2024      | Рост за 2024 |
|---------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|--------------|
| Общая сумма гарантированных депозитов                   | 54 055,6 | 120 358,3 | 163 286,4 | 35,7%        |
| Общий объем Фонда защиты депозитов (ФЗД)                | 4 546,3  | 5 852,6   | 7 470,6   | 27,6%        |
| Соотношение ФЗД к общей сумме гарантированных депозитов | 8,4%     | 4,9%      | 4,6%      | -0,3%        |

Уровень покрытия на конец 2024 года составил 4,6 процента, при целевом значении 12%, определенном в Законе. Продолжается тенденция к снижению уровня покрытия, что показывает отставание темпа пополнения Фонда по отношению к росту гарантированных депозитов. Как видно из графика, снижение от 8,4% до 4,9% в 2023 году было обусловлено увеличением компенсационной суммы с 200 тыс. до 1 млн. сомов с июня 2023 года в соответствии с Законом.

**График 2. Уровень покрытия гарантированных депозитов (млн. сом)**



#### **2.4. Реализация задач по инструментам чрезвычайных взносов**

С целью повышения готовности к кризисным ситуациям и увеличения возможности Агентства по выплате компенсаций в отчетном году проработаны инструменты, прописанные в статье 30. «Чрезвычайные взносы» Закона Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов) для пополнения Фонда.

Во исполнение поручений Совета директоров Агентства от 8 декабря 2023 года, приказом исполнительного директора от 6 марта 2024 года № 06-07/24 создана рабочая группа под руководством Байбосунова Н.М. - заместителя исполнительного директора Агентства. Членам рабочей группы было поручено:

1. Проработать и согласовать в рабочем порядке с Национальным банком Кыргызской Республики (далее - Национальный банк) проект нормативного правового акта по порядку действий при обращении Агентства в Национальный банк, регламентирующего механизмы и процедуры по получению кредита от Национального банка при недостаточности средств Фонда защиты депозитов при наступлении гарантийного случая. Согласованный проект предоставить Совету директоров Агентства на одобрение.

2. Разработать проект процедуры по механизмам получения займа у Кабинета министров при недостаточности средств Фонда, согласовать в рабочем порядке с Кабинетом министров Кыргызской Республики и предоставить проект Совету директоров Агентства на одобрение.

3. Разработать и предоставить на утверждение Совету директоров Агентства проекты внутренних нормативных документов по остальным видам механизмов, используемых при недостаточности средств Фонда в соответствии со статьей 30 Чрезвычайные взносы Закона Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)».

Рабочей группой на своем уровне были проработаны все шесть инструментов по пополнению Фонда защиты депозитов в случае недостаточности средств Фонда для покрытия текущих обязательств согласно требованиям Закона. Меры по увеличению средств Фонда, предусмотренные в статье 30 Закона, предполагают участие Кабинета Министров Кыргызской Республики, Национального банка, международных институтов и организаций.

**По подпунктам 1 и 2 статьи 30** Закона относительно увеличения размера ежегодных взносов, но не более двойной ставки взноса от уровня, установленного в части 1 статьи 29 настоящего Закона, и установления специальных единовременных взносов, не превышающих суммы взносов прошлого года, разработана Процедура по увеличению взносов в Фонд защиты депозитов при недостаточности средств для покрытия текущих обязательств. Данная Процедура утверждена решением Правления от 20.11.2024 г.

**По подпункту 3 и 5 статьи 30** Закона относительно получения займа у Кабинета Министров и заимствования на рынке под гарантию Кабинета Министров создана межведомственная рабочая группа с участием сотрудников Агентства. Агентство принимало активное участие для проработки вопросов в вышеуказанных направлениях. В результате проделанной работы Министерством финансов КР по результатам совещания, принято решение:

1. Финансово-кредитному фонду внести изменения в Положение о работе с бюджетными кредитами, предоставляемыми из республиканского бюджета;

2. Управлению международного сотрудничества совместно с Агентством проработать вопрос открытия международными партнерами по развитию

резервной кредитной линии Агентству для выплаты застрахованных вкладов в случае недостаточности средств.

3. Агентству внести соответствующие изменения в дорожную карту с учетом пунктов 1 и 2 протокола совещания у Заместителя министра от 13 декабря 2024 года относительно реализации статьи 30 Закона.

**По подпункту 4 статьи 30** Закона относительно использования предоставленных грантовых средств, в целях использования лучшей мировой практики процесса формирования ликвидности Фонда защиты депозитов, рабочая группа Агентства изучила опыт аналогичных страховщиков депозитов в странах СНГ и ЕАЭС и среди членов МАСД относительно использования предоставленных грантовых средств. Как показывает мировая практика, из изученных доступных материалов, на текущую дату, не было случая реализации проектов по получению/предоставлению грантовых средств для поддержания ликвидности Фонда.

**По подпункту 6 статьи 30** Закона “Запросить денежные средства у Национального банка Кыргызской Республики в целях обеспечения финансовой устойчивости системы защиты депозитов Кыргызской Республики в соответствии с конституционным Законом Кыргызской Республики “О Национальном банке Кыргызской Республики” проработаны механизмы получения кредита. В результате проделанной работы Национальным банком рассмотрены и приняты предложения по внесению изменений в «Положение о предоставлении кредита Агентству по защите депозитов Кыргызской Республики».

С целью повышения готовности к кризисным ситуациям и увеличения возможности Агентства по выплате компенсаций мероприятия по проработке механизмов, прописанные в статье 30. «Чрезвычайные взносы» Закона будут продолжены в 2025 году.

## **2.5. Реализация задач по внедрению дифференцированной системы взносов на основе оценки рисков банков-участников**

В Стратегическом плане развития Агентства на 2023-2025 годы предусмотрены ряд мероприятий, направленных на укрепление потенциала системы защиты депозитов Кыргызской Республики, в том числе поэтапное развитие потенциала для последующего внедрения дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска.

Дифференцированная система взносов на основе оценки рисков направлена на дифференцирование взносов на основе таких критериев, как индивидуальные профили банковского риска. Основными целями дифференцированных взносов являются достижение большей справедливости при определении размера взносов и стимулирование банков-участников к избежанию чрезмерного риска.

Для выполнения данной стратегической задачи была создана межведомственная рабочая группа по проекту разработки дифференцированной системы взносов на основе оценки рисков с участием Агентства, Национального банка, Союза банков Кыргызстана и банковского сектора.

В отчетном году велась активная работа по разработке более справедливого расчета коэффициента отчислений в Фонд защиты депозитов, который связан с риском дефолта по обязательствам каждого участника (дифференцированные взносы).

В рамках технической помощи по вопросам дифференцированного подхода расчета взносов Агентство приняло участие в очной миссии Всемирного банка с участием международного консультанта от Всемирного банка в рамках технической помощи по вопросам дифференцированного расчета взносов.

С учетом предложений членов МРГ и международного консультанта доработана методика по дифференцированному расчету взносов. Всего в 2024 году состоялись семь встреч членов МРГ. Работа в данном направлении продолжается в соответствии с принятой дорожной картой.

## **2.6. Развитие корпоративного управления**

Основная цель корпоративного управления: внедрение наилучших практик корпоративного управления, общее руководство деятельностью Агентства, осуществляемое Аппаратом Президента Кыргызской Республики, Советом директоров Агентства и включающее комплекс их отношений с исполнительным органом Агентства, независимое управление рисками и аудитом, активный контроль со стороны Совета директоров.

Основные направления корпоративного управления в Агентстве:

- определение и утверждение стратегии развития деятельности Агентства;
- распределение полномочий, вопросов компетенции и подотчетности между органами управления, организация эффективной деятельности Совета директоров, исполнительного директора Агентства;
- обеспечения соблюдения законодательства Кыргызской Республики и иных нормативно правовых актов, а также внутренних документов Агентства;
- определение правил обеспечивающих соблюдение принципов профессиональной этики и предотвращение конфликтов интересов, создание стимулов трудовой деятельности;
- обеспечение прозрачности деятельности Агентства.

В целях реализации целей и задач корпоративного управления принят Закон Кыргызской Республики «О внесении изменений в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» от 14 декабря 2023 года №207, в котором прописаны нормы о том, что Исполнительный директор и его заместители назначаются сроком на пять лет. Исполнительный директор и его заместители могут быть назначены на должность не более двух сроков". Одобрение кандидатов на назначение/освобождение внутреннего аудитора, риск-менеджера, корпоративного секретаря и заслушивание их отчетов отнесены к исключительной компетенции Совета директоров Агентства.

Внесены изменения и дополнения во внутренний нормативный документ Положение о корпоративном управлении Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики, утвержденное Постановлением Совета директоров Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики от 12 марта 2019г. №9. *(в редакции постановления Совета директоров, от «04» апреля 2024 года №9).* В данном Положении прописаны компетенции и полномочия органов управления, а также корпоративное взаимодействие между органами управления.

Органами управления Агентства являются Совет директоров и исполнительный орган Агентства (Правление). Совет директоров Агентства является высшим органом управления Агентства.

Важным фактором достижения стратегических целей Агентства является деятельность Совета директоров и исполнительного органа (Правления), направленная на установление стандартов профессиональной этики, которые определяют важность следующих направлений корпоративного управления:

- защита интересов Агентства от ненадлежащих или незаконных действий органов управления, должностных лиц Агентства и иных лиц, имеющих возможность влиять на деятельность Агентства;
- наличие механизмов, предоставляющих возможность работникам выражать мнения о незаконных, неэтичных или сомнительных действиях руководства, а также обеспечивающих защиту от возможной негативной реакции со стороны руководства;
- соблюдение законодательства Кыргызской Республики, внутренних нормативных правовых актов Агентства;
- предотвращение конфликтов интересов и выявление ситуаций и сфер деятельности, где могут возникнуть конфликты интересов;
- установление оплаты труда, вознаграждений и поощрений сотрудникам, с учетом не только результатов деятельности Агентства, но и соответствия стратегическим целям и соблюдения стандартов профессиональной этики;
- обеспечение эффективной системы управления рисками Агентства.

Цели и задачи, поставленные в стратегии развития по корпоративному управлению реализованы и в дальнейшем окажут положительное влияние на повышение эффективности системы защиты депозитов Кыргызской Республики.

## **2.7. Реализация Кадровой политики**

Реализация развития и укрепление команды осуществляется в соответствии с Кадровой политикой Агентства с учетом стратегических приоритетов. Кадровая политика Агентства направлена на строгое исполнение трудового законодательства Кыргызской Республики.

Основной целью кадровой политики является достижение и поддержание оптимального по количеству и качеству персонала. За отчетный год реализованы мероприятия по совершенствованию организационной структуры Агентства.

В 2024 году в соответствии с постановлением Кабинета Министров Кыргызской Республики «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики» от 8 апреля 2024 года № 157, осуществлена реорганизация Агентства путем присоединения к нему Агентства по ликвидации банков. Постановлением Совета директоров 24.04.2024г. №18 была утверждена организационная структура Агентства на переходный период процесса присоединения Агентства ликвидации банков. В рамках присоединения в Агентство были приняты 9 работников Агентства по ликвидации банков.

Постановлением Совета директоров 20 декабря 2024 года № 40 утверждена новая редакция организационной структуры, в которой наименования структурных подразделений, в соответствии с минимальными нормами штатных единиц, подразделены на отделы и секторы согласно выполняемым функциональным обязанностям. В соответствии с утвержденной структурой, штатное расписание и другие внутренние нормативные документы структурных подразделений приведены в соответствие. На конец отчетного года в Агентстве функционировали 10 структурных подразделений.

Штатным расписанием предусмотрено 36 единиц, списочная численность работников на конец 2024 года составила 33 человек, в 2023 году списочная численность работников составляла 20 человек. В течение 2024 года принято 18 человек, в том числе 9 сотрудников, переведенные в процессе слияния. Уволено по собственному желанию 5 человек. Рост составил 13 единиц. Коэффициент текучести кадров составил 17,8 %.

**Таблица 7. Основные статистические показатели**

| Год         | Принято<br>(в чел.) | Уволено<br>(в чел.) | Коэффициент<br>текучести<br>кадров (в%) | Численность<br>всего<br>(в чел.) | Средний<br>возраст<br>работников<br>(в чел.) |
|-------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|
| 2022        | 3                   | 4                   | 20,0                                    | 20                               | 43                                           |
| 2023        | 3                   | 3                   | 14,9                                    | 20                               | 44                                           |
| <b>2024</b> | <b>9</b>            | <b>5</b>            | <b>17,8</b>                             | <b>33</b>                        | <b>49</b>                                    |

**Таблица 8. Состав сотрудников по стажу работы в Агентстве**

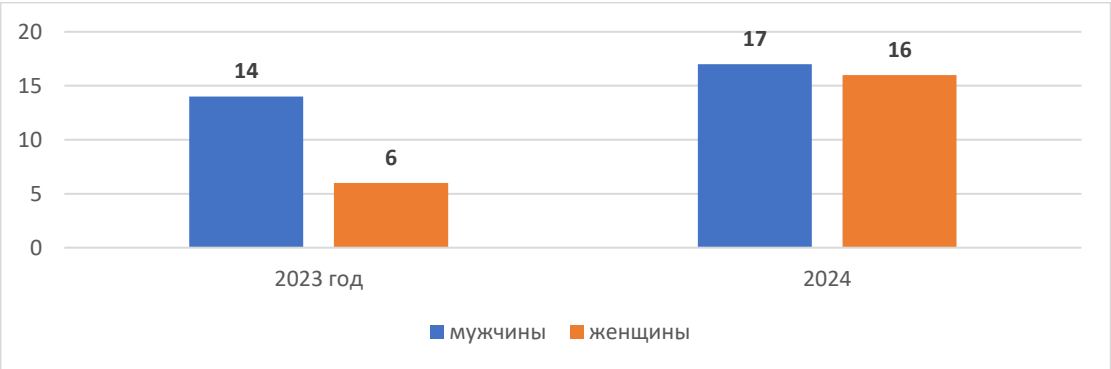
| Стаж          | 2023 год  |             | 2024 год  |             |
|---------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|               | к-во лет  | %           | к-во лет  | %           |
| До 3-трех лет | 4         | 20%         | 18        | 55%         |
| 3-5 лет       | 7         | 35%         | 2         | 6%          |
| 5-10 лет      | 4         | 20%         | 9         | 27%         |
| 10-15 лет     | 5         | 25%         | 3         | 9%          |
| Свыше 15 лет  | 0         | 0%          | 1         | 3%          |
| <b>Итого:</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> | <b>33</b> | <b>100%</b> |

**Таблица 9. Возрастной состав сотрудников за 2024 год**

| Возраст       | 2023 год  |             | 2024 год  |             |
|---------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
|               | кол-во    | Доля        | кол-во    | Доля        |
| До 35 лет     | 4         | 20%         | 4         | 12%         |
| 36-45 лет     | 7         | 35%         | 11        | 33%         |
| 46-50 лет     | 2         | 10%         | 3         | 9%          |
| Более 50 лет  | 7         | 35%         | 15        | 45%         |
| <b>Итого:</b> | <b>20</b> | <b>100%</b> | <b>33</b> | <b>100%</b> |

В 2023 году в Агентстве работало 14 мужчин или 70 процентов от списочного состава и 6 женщин или 30 процентов. В 2024 году гендерный состав сотрудников изменился и составил 17 мужчин (52 процента) и 16 женщин (48 процентов).

**График 3. Гендерный состав специалистов**



В целях эффективного выполнения функций и задач Агентства по основным направлениям деятельности на постоянной основе работают комиссии. На конец 2024 года действовали 5 комиссий, деятельность которых регламентируются соответствующими внутренними нормативными актами.

### Действующие комиссии

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Комиссия по ведомственным наградам</i>                                                                                                              | Обеспечивает объективный подход по вопросам награждения ведомственными наградами, в том числе готовит материалы (проекты приказов, наградные листы) по вопросам награждения ведомственными наградами.                                                                                                                                                                     |
| <i>Комиссия по установлению трудового стажа работников</i>                                                                                             | Определяет стаж работы для выплаты надбавки за выслугу лет. Назначение надбавки производится на основании приказа Исполнительного директора Агентства по представлению Комиссии.                                                                                                                                                                                          |
| <i>Постоянно действующая комиссия по урегулированию дебиторской задолженности банков-банкротов и ФКО, находящихся под администрированием Агентства</i> | Рассматривает вопросы о прекращении права требования дебиторской задолженности и принятие решений по обращениям структурных подразделений Агентства по отнесению на убыток (списание) остатков задолженности по безнадежным кредитам и прочим активам банков и финансово-кредитных организаций. Рассматривает вопросы, связанных с реструктуризацией проблемных кредитов. |
| <i>Экспертная комиссия Агентства</i>                                                                                                                   | Организует и проводит методическую и практическую помощь по экспертизе ценности документации в том числе включая управленческую, образующуюся в процессе ее деятельности, отбору и подготовке к передаче на государственное хранение документов в Центральный государственный архив Кыргызской Республики                                                                 |
| <i>Дисциплинарная комиссия</i>                                                                                                                         | Обеспечивает соблюдение работниками Агентства законодательства Кыргызской Республики, Правил внутреннего трудового распорядка Агентства, норм Кодекса деловой этики Агентства, а также рассмотрение дел о применении к работникам Агентства мер ответственности                                                                                                           |

Агентство заинтересовано в повышении квалификации сотрудников и на регулярной основе организывает учебные мероприятия в целях укрепления кадрового потенциала персонала. В 2024 году мероприятия по обучению сотрудников как в очном, так и в дистанционном форматах проводились в рамках

международных соглашений, технического сотрудничества, в соответствии с Планом обучения Агентства.

Основная часть учебных мероприятий проведена в учебных центрах Кыргызской Республики, стран ЕАЭС и дальнего зарубежья, в том числе участвовали в различных конференциях и учебных семинарах, организуемых под эгидой МАСД, Международного валютного фонда, а также учебных семинарах Союза банков Кыргызстана.

## **2.8. Развитие цифровых технологий**

Основной целью является цифровая трансформация бизнес-процессов Агентства для достижения полной функциональной ИТ-системы для быстрого, эффективного и безопасного выполнения основной задачи Агентства по выплате страховых возмещений при наступлении гарантийного случая.

С целью дальнейшей цифровой трансформации бизнес-процессов Агентства изучены и проанализированы варианты внедрения системы получения страхового возмещения онлайн через систему дистанционного обслуживания в режиме реального времени и с использованием мобильных устройств, системы рассмотрения гражданских жалоб, а также реализация комплекса мер в сфере инноваций, автоматизации и технологической модернизации, призванных повысить устойчивость и качество информационных систем Агентства.

В рамках выполнения Плана модернизации изучен опыт зарубежных партнёров и составлен список из 34 бизнес-процессов, требующих автоматизации для достижения полной функциональной ИТ-системы по выплате страховых возмещений при наступлении гарантийного случая и по процедурам ликвидации банков. Разработано Техническое задание на доработку автоматизированной системы, которое утверждено решением Правления Агентства. Работа по Плану модернизации продолжается.

## **2.9. Ликвидация банков и финансово-кредитных организаций**

В 2024 году в соответствии с постановлением Кабинета Министров Кыргызской Республики «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики» от 8 апреля 2024 года № 157, в целях реализации Указа Президента Кыргызской Республики «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики с наделением функциями ликвидации банков и других финансово-кредитных организаций и рассмотрения обращений проблемных заемщиков» от 10 августа 2022 года № 281 осуществлена реорганизация Агентства путем присоединения к нему Агентства по ликвидации банков.

Основной целью и задачей является осуществление функций ликвидатора коммерческих банков и финансово-кредитных организаций, переданных в ведение Агентства.

За отчетный год завершена процедура ликвидации ОАО ИБ «Иссык-Куль».

Постановлением Правления Национального банка от 15 марта 2024 года №2024-П-11/11-2-(БС), заключительный отчет ликвидатора одобрен.

Приказом Чуй-Бишкекского управления юстиции от 30 апреля 2024 года №4380-К ОАО Инвестбанк «Иссык-Куль» исключен из государственного реестра юридических лиц, а также произведена передача в городской архив документов банка для постоянного хранения.

Продолжается работа по ликвидации ОАО «АзияУниверсалБанк». В результате проведенной работы за 2024 год было произведено частичное погашение по кредитам 2 719,0 тыс. сомов, по выкупу прочей собственности банка оплачено 140,0 тыс. сомов, реализовано оборудование банка на сумму 12,0 тыс. сомов. Процедура ликвидации ОАО «АзияУниверсалБанк» определением Ленинского районного суда г.Бишкек от 19 сентября 2024 года продлена до 11 апреля 2025 года.

С 17 октября 2024 года Агентство приступило к обязанности ликвидатора ОАО «Ак Банк». Рабочая группа по принятию ОАО «Ак Банк», созданная на основании приказа Агентства от 12.06.2024г. действует согласно Плану мероприятий по принятию ОАО «Ак Банк».

Процедура ликвидации ОАО «Ак Банк» решением Первомайского районного суда г. Бишкек от 13 марта 2024 года продлена до 13 марта 2025 года.

В Таблице 10 представлена информация по погашению кредитов, реализации активов, выплат кредиторской задолженности и выплате акционерам по банкам-банкротам за отчетный период.

**Таблица 10. Информация по банкам-банкротам за 2024 год (тыс. сом)**

| Наименование банка               | Погашение кредитов и возврат активов | Реализация активов | Выплата кредиторской задолженности | Выплата акционерам |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|
| ОАО АзияУниверсалБанк            | 2 719,0                              | 152,0              | 0,0                                | 0,0                |
| ОАО Инвестбанк "Иссык-Куль"      | 434,0                                | 20 235,2           | 139 656,0                          | 3 531,0            |
| ОАО "Ак Банк"                    | 0,0                                  | 0,0                | 0,0                                |                    |
| <b>Всего по банкам-банкротам</b> | <b>3 153,0</b>                       | <b>20 387,2</b>    | <b>139 656,0</b>                   | <b>3 531,0</b>     |

## 2.10. Международное сотрудничество

Ключевыми направлениями деятельности являются участие в программах обмена знаниями и опытом Фондов страхования депозитов других стран, по приоритетным направлениям Агентства для надлежащего выполнения функций в соответствии с мандатом, соблюдение соответствия основополагающим принципам эффективных систем страхования депозитов МАСД при осуществлении задач и функций.

В отчетном году Агентство продолжило сотрудничество со Всемирным банком по линии технической помощи по программе «Финансирование для развития» (F4D), по компоненту 2: Система финансовой защиты, готовность к кризисам и планирование на случай непредвиденных обстоятельств. Всемирным банком был привлечен консультант Хосе Мариа Фернандес по вопросам страхования депозитов и Исмаэл Ахмад Фонтан, старший сотрудник по финансовому сектору Всемирного банка, которые оказывают консультативную помощь Агентству по вопросам разработки методики дифференцированного подхода, основанного на оценке рисков банков.

В рамках сотрудничества с Азиатским банком развития по линии технической помощи, сотрудники Агентства приняли участие в обучающих онлайн семинарах об Исламских финансах, банкинге, микрофинансировании и страховании. АБР и консультанты международной консалтинговой фирмы по

Исламским финансам (IFAAS) представили проекты документов в части внесения изменений в Закон о защите банковских вкладов (депозитов) и других НПА для внедрения исламских принципов систем страхования депозитов.

При сотрудничестве с Европейским банком реконструкции и развития (далее – ЕБРР), были проведены переговоры и встречи о предоставлении открытой кредитной линии в качестве одного из механизмов чрезвычайного финансирования Фонда при недостаточности средств фонда для выплаты компенсации. ЕБРР представил презентацию об условиях предоставления кредитной линии для чрезвычайного финансирования для Агентства. Работа в данном направлении продолжается.

При сотрудничестве с МАСД Агентством был изучен международный опыт по страхованию электронных денег, систематически проводились двусторонние запросы страховщикам других стран, а также изучены исследовательские работы и документы политики, разработанные МАСД по страхованию электронных денег.

По развитию программ на уровне двустороннего сотрудничества с фондами страхования депозитов согласованы и подписаны Меморандумы о сотрудничестве между Агентством и Фондом страхования сберегательных депозитов Турции, Агентством страхования депозитов Грузии и Корейской Корпорацией страхования депозитов.

Агентство является членом Экспертной группы по гармонизации законодательства в сфере страхования депозитов, ликвидации, урегулирования и банкротства кредитных организаций при Консультативном комитете по финансовым рынкам Евразийской экономической комиссии. В 2024 году проведено 7 заседаний Экспертной группы. В рамках экспертной группы, проведено 6 заседаний рабочей группы по взаимодействию в сфере цифровизации, автоматизации и информационных технологий при Совете руководителей организаций по страхованию банковских вкладов государств – членов ЕАЭС, где заслушаны 7 докладов и создан единый информационный портал ЕАЭС о защите депозитов.

На заседаниях Совета руководителей организаций по страхованию депозитов государств-членов ЕАЭС были заслушаны отчеты руководителей и приняты решения по плану работ Экспертной и рабочей группы на 2025 год.

## **2.11. Повышение осведомленности населения**

Повышение уровня информированности граждан о Системе защиты депозитов осуществляется в соответствии с Программой по повышению осведомленности общественности о системе защиты депозитов на 2024-2026 г.

Для достижения цели в повышении уровня доверия населения к банковской системе страны, разрабатываются мероприятия на повышение осведомленности населения страны, в том числе раздача информационных материалов Агентства участникам системы защиты депозитов, расширение числа информационных лекций о системе защиты депозитов в регионах.

В отчетном году запущена система регулярных опросов и исследований общественного мнения о системе защиты депозитов, проводились интерактивные викторины для повышения уровня информированности населения о СЗД. Были переработаны и выпущены, в обновленном формате, информационные буклеты о системе защиты депозитов «Ваши вклады под надежной защитой государства», которые были безвозмездно распространены в банковском и финансовом секторе, в общем объеме 145 000 экземпляров.

В отчетном году Агентство активизировало работа по повышению уровня информированности общества, распространяя и расширяя целевые аудитории, посредством использования правильных каналов информационного воздействия.

В отчетном году Агентство активно участвовало в мероприятиях по повышению финансовой грамотности в рамках Глобальной недели денег (Global Money Week) и Всемирного дня сбережений (World Savings Day)

Особое внимание было уделено работе по осведомлению населения в регионах страны, был увеличен географический охват информирования общественности о системе защиты депозитов, всего были охвачены Иссык-Кульская, Нарынская и Ошская области, а также г. Шопоков в Чуйской области. Агентство продолжило практику проведения гостевых лекций среди вузов, общеобразовательных школ, колледжей и лицеев. Общий охват участников составил более 2661 слушателей, что позволило значительно повысить осведомленность о системе защиты депозитов.

Проводились систематические выступления в эфирах радио исполнительного руководства Агентства с суммарным охватом 2 500 000 слушателей. Запущены видеоролики в праймтайм об Агентстве на НТРК, а также радиоролики с охватом 3,5 млн. для вовлеченности населения в вопросы финансовой грамотности.

Статистические данные о проделанной работе по информированию общественности о системе защиты депозитов за 2023-2024 годы с указанием охвата аудитории представлен в Таблице 11.

**Таблица 11. Информирование общественности о СЗД**

| № | Наименование мероприятий                                                          | Охват          |                | 2025<br>(план) |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|   |                                                                                   | 2023<br>(факт) | 2024<br>(факт) |                |
| 1 | Раздача информационных буклетов о СЗД (в шт.)                                     | 100 000        | 145 000        | 150 000        |
| 2 | Раздача информационных наклеек (в шт.)                                            |                | 10 000         | 15 000         |
| 3 | Организация лекций, семинаров для студентов, школьников и т.д. (кол-во аудитории) | 1500           | 2 933          | 3 000          |
| 4 | Работы телерадиовещание: суммарный охват на радиоэфирах (кол-во аудитории)        | 3 000 000      | 3 000 000      | 3 500 000      |
| 5 | Запуск (прокат) видеороликов и аудиороликов общий хронометраж (минут)             | 116            | 536            | 700            |
| 6 | Расширение присутствия в социальных сетях. (кол-во показов)                       | 14 243         | 310 788        | 700 000        |
| 7 | Показатели посещаемости веб-сайта Агентства (кол-во просмотров)                   |                | 11 177         | 15 500         |
| 8 | Упоминание в СМИ об Агентстве и СЗД (кол-во упоминаний в СМИ)                     | 26             | 30             | 35             |

Для информирования общественности о системе защиты депозитов усовершенствовали официальный сайт Агентства [www.deposit.kg](http://www.deposit.kg), который является одним из важных инструментов для информирования общественности. Посетители сайта, в том числе, вкладчики, сотрудники участников системы защиты депозитов через сайт могут ознакомиться с интересующей информацией о системе защиты депозитов и нормативными правовыми актами, аналитическими материалами, презентациями, новостями, связанных с текущей деятельностью Агентства. На сайте можно увидеть статистику посещений. Для информирования общественности о работе Агентства и системе защиты депозитов, запущены страницы в социальных сетях Facebook, Instagram.

В Таблице 12 приведены фактические статистические данные о расширении присутствия в социальных сетях и интернете за 2023 и 2024 годы, а также проставлены плановые показатели на 2025 год.

**Таблица 12. Расширение присутствия в социальных сетях и интернете**

| №        | Наименование мероприятий  | Охват         |                |                |
|----------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
|          |                           | 2023 (факт)   | 2024 (факт)    | 2025 (план)    |
| <b>1</b> | <b>Инстаграм (в чел.)</b> | <b>1 982</b>  | <b>199 991</b> | <b>350 000</b> |
|          | посещаемость              | 2 090         | 3082           | 10 000         |
|          | из органического контента | 0             | 6 271          | 25 000         |
|          | из рекламы                | 0             | 186 741        | 200 000        |
|          | рост (в разы)             |               | 101            | 2              |
| <b>2</b> | <b>Фейсбук (в чел.)</b>   | <b>12 261</b> | <b>110 797</b> | <b>350 000</b> |
|          | посещаемость              | 11 325        | 6 316          | 15 000         |
|          | из органического контента | 9 976         | 11 737         | 30 000         |
|          | из рекламы                | 0             | 103 580        | 150 000        |
|          | рост (в разы)             |               | 9              | 3              |
|          | <b>Итого</b>              | <b>14 243</b> | <b>310 788</b> | <b>700 000</b> |
|          | рост (в разы)             |               | 22             | 1              |

Исходя из данных таблицы 12, рост охвата за 2024 год составил более чем в 22 раза больше по сравнению с 2023 годом. Достижение таких показателей было обеспечено за счет публикаций информации о деятельности Агентства и о системе защиты депозитов через различные коммуникационные каналы (газеты, радио, телевидение, собственный интернет-ресурс, YouTube, страницы Агентства в социальных сетях Facebook, Instagram, Telegram), обеспечивающие ознакомление с данной информацией различных целевых аудиторий.

Исходя из статистических данных за 2024 год были поставлены амбициозные планы на 2025 год по расширению присутствия в социальных сетях и интернете, которые позволят повысить информирование общественности о системе защиты депозитов, о ее преимуществах и государственной гарантии.

Осведомление общественности о системе защиты депозитов играет решающую роль в повышении положительного имиджа Агентства и обеспечении его надежности. Открытая, четкая и последовательная программа по осведомлению общественности о системе защиты депозитов будет способствовать укреплению уверенности в способности Агентства обеспечить защиту в условиях финансового кризиса или банкротства банка.

## **2.12. Совершенствование нормативных правовых актов**

В отчетном году была активизирована деятельность, направленная на систематизацию и совершенствование нормативно-правовых актов. Работа в данном направлении проводилась в два этапа:

1) Внесение изменений, разработка и регламентация нормативно-правовых актов Кыргызской Республики. В рамках данной работы были внесены изменения:

- в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)»;
- в Положение «Об Агентстве по защите депозитов Кыргызской Республики»;
- в Инструкцию «О форме отчетности банка-участника, микрофинансовой компании – участника, жилищно-сберегательной кредитной компании – участника системы защиты депозитов, представляемой Агентству по защите депозитов Кыргызской Республики»;
- в Положение «О порядке расчета взносов в Фонд защиты депозитов»;
- в Инструкцию по ведению базы данных об обязательствах банка, жилищно-сберегательной кредитной компании, микрофинансовой компании, привлекающих депозиты перед вкладчиками;
- разработано и утверждено Положение «О порядке рассмотрения обращений проблемных заемщиков банков и иных финансово-кредитных организаций».

2) Внесение изменений, разработка внутренних нормативных актов. В рамках данной работы были систематизированы, разработаны, унифицированы внутренние нормативные акты, производилась содержательная переработка действующих нормативов, а также устранение из нормативного массива устаревших норм.

За отчетный год были переработаны 82 внутренних нормативных актов Агентства. Проведена инвентаризация внутренних нормативных документов Агентства, с целью актуализации действующих нормативных документов, исключения противоречий, коллизий и приведения в соответствие с нормативно-правовыми актами Кыргызской Республики. Создана единая база данных нормативно-правовых актов и внутренних нормативных документов Агентства.

## **3. Достигнутые результаты по реализации стратегии**

Анализ выполнения стратегии развития за 2024 год показывает эффективность стратегических решений, действий и достигнутых результатов при реализации стратегии.

Основная цель стратегического анализа – оценка ключевых воздействий на нынешнее и будущее положение Агентства, выявление внутренних факторов воздействий и ограничений, препятствующих реализации стратегии. По результатам анализа, разработаны корректирующие меры и выбраны альтернативные подходы (стратегические альтернативы) в решении задач стратегии развития.

По результатам реализации стратегии развития за 2024 год проведен анализ достигнутых результатов, по следующим ключевым направлениям деятельности:

- Управление фондом защиты депозитов;
- Анализ фактических показателей финансовой отчетности.

### 3.1. Управление фондом защиты депозитов

По состоянию на отчетную дату Фонд сформирован в размере **7 470,6** млн. сомов при плане 5 905,3 млн. сом, план выполнен на 127%. Фактические показатели взносов участников составили 4 336,7 млн. сом, при этом выполнение плана составило 132%. Капитализированный чистый доход достиг 2 878,4 млн. сом, плановые показатели выполнены на 122%.

Стратегическим планом было предусмотрено до конца 2025 года увеличить Фонд до 6 648,7 млн. сом. Фактически, план 2025 года перевыполнен в 2024 году на сумму 824,1 млн. сом. В связи с достижением плановых показателей, была проведена корректировка плана на 2025 год, в результате которого установлен план по увеличению Фонда до **9 101.8** млн. сом.

**Таблица 13. Плановые показатели и корректировка плана (млн. сом, в %)**

| Наименование                    | 31.12.2024     |                |                | Выпол-<br>е в % | 31.12.2025 | 31.12.2025     |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------|----------------|
|                                 | план           | факт           | откл (+-)      |                 | план       | (коррек-вка)   |
| Взнос Правительства КР          | 257,7          | <b>257,7</b>   | 0,0            | 100%            | 257,7      | <b>257,7</b>   |
| Взносы участников               | 3 287,3        | <b>4 336,7</b> | 1 049,4        | 132%            | 3 587,3    | <b>5 276,7</b> |
| Капитализированный чистый доход | 2 360,3        | <b>2 876,2</b> | 515,9          | 122%            | 2 803,7    | <b>3 592,2</b> |
| <b>Фонд защиты депозитов</b>    | <b>5 905,3</b> | <b>7 470,6</b> | <b>1 565,3</b> | <b>127%</b>     | 6 648,7    | <b>9 126,6</b> |

- Взносы Кабинета министров не изменились и составят 257,7 млн. сомов.
- Взносы участников системы защиты депозитов составят 5 276,7 млн. сомов.
- Чистый капитализированный доход составит 3 592,2 млн. сомов.

Как видно из таблицы 13, основными источниками финансирования ФЗД, по-прежнему будут являться календарные взносы банков – участников системы защиты депозитов, доля которых в общем Фонде составит 58 процентов, планом на 2025 год предусмотрено увеличение капитализированного чистого дохода до 3 592,2 млн.сом, доля составит 39 процентов от совокупного размера Фонда. Взносы Кабинета министров составят 3 процента от Фонда.

### 3.2. Фактические показатели финансовой отчетности

Отчетная и другая информация дает возможность оценить показатели и обеспечить условия для внедрения новых задач и действий, которые будут способствовать улучшению выполнения или конкретизации стратегии.

Выполнение прогнозных показателей финансового положения за 2023-2024 годы представлены в Таблице 14, с указанием плановых, фактических показателей и процентом выполнения.

**Таблица 14. Выполнение прогноза финансового положения за 2023-2024 г.**  
(млн. сом, выполнение в %)

| Наименование                       | 31.12.2023 |         |              | 31.12.2024 |                |              | Выпол-<br>е в % |
|------------------------------------|------------|---------|--------------|------------|----------------|--------------|-----------------|
|                                    | план       | факт    | откл<br>(+-) | план       | факт           | откл<br>(+-) |                 |
| Активы                             | 5 204,3    | 5 859,1 | 654,8        | 5 907,1    | <b>7 526,8</b> | 1 619,7      | 127%            |
| Обязательства                      | 1,8        | 6,5     | 4,7          | 1,8        | <b>56,2</b>    | 54,4         | 3122%           |
| Взнос<br>Правительства КР          | 257,7      | 257,7   | 0,0          | 257,7      | <b>257,7</b>   | 0,0          | 100%            |
| Взносы участников                  | 2 987,3    | 3 413,8 | 426,5        | 3 287,3    | 4 336,7        | 1 049,4      | 132%            |
| Капитализированный<br>чистый доход | 1 957,5    | 2 181,1 | 223,6        | 2 360,3    | <b>2 876,2</b> | 515,9        | 122%            |
| Фонд защиты<br>депозитов           | 5 202,5    | 5 852,6 | 650,1        | 5 905,3    | <b>7 470,6</b> | 1 565,3      | 127%            |
| Итого                              | 5 204,3    | 5 859,1 | 654,8        | 5 907,1    | 7 526,8        | 1 619,7      | 127%            |

Как видно из таблицы 14 выполнения прогноза финансового положения за 2023-2024 годы, активы Агентства достигли 7 526,8 млн. сом, что на 1 619,7 млн. сом больше запланированного. Процент перевыполнения составил 127%.

Взносы Кабинета Министров Кыргызской Республики остались на прежнем уровне – 257,7 млн. сом. Взносы участников СЗД на отчетную дату составили – 4 336,7 млн. сом или на 1049,4 млн. сом больше запланированного. Планом предусмотрено – 3 287,3 млн. сом. План перевыполнен на 132 процента. Капитализированный чистый доход на конец отчетной даты составил 2 876,2 млн. сом, что на 515,9 млн. сом больше запланированного или перевыполнение составило 122 процента.

Фонд защиты депозитов по состоянию на 31.12.2024 года составил 7 470,6 млн. сом. Планом было предусмотрено – 5 905,3 млн. сом. Перевыполнение составило 1 565,3 млн. сом или 127 процентов. В целом наблюдается положительная динамика роста Фонда защиты депозитов.

Выполнение прогнозных показателей о совокупном доходе на 2023-2025 годы представлен в Таблице 15, с расчетами плановых, фактических показателей и процентом выполнения.

**Таблица 15. Выполнение прогноза о совокупном доходе на 2023-2024 годы**  
(млн. сом, выполнение в %)

| Наименование                     | 2023  |       |              | 2024  |              |              | Выпол-<br>е в % |
|----------------------------------|-------|-------|--------------|-------|--------------|--------------|-----------------|
|                                  | план  | факт  | откл<br>(+-) | план  | факт         | откл<br>(+-) |                 |
| Доходы от<br>управления активами | 455,0 | 668,6 | 213,6        | 485,0 | <b>815,0</b> | 330,0        | 168%            |
| Расходы                          | 81,6  | 79,5  | -2,1         | 82,2  | <b>118,3</b> | 36,1         | 144%            |
| Чистый совокупный<br>доход       | 373,4 | 589,2 | 215,8        | 402,8 | <b>696,7</b> | 293,9        | 173%            |

Как видно из таблицы 15, фактический доход от управления активами Фонда составил – 815,0 млн. сом, что на 330,0 млн. сом больше запланированного. Выполнение составило 168 процентов. Фактические расходы составили 118,3 млн. сом, отклонение от плана составило 36,1 млн. сом. Чистый совокупный доход получен в размере 696,7 млн. сом, что на 293,9 млн. сом больше запланированного. В результате, выполнение составило 173 процента.

**Таблица 16. Плановые показатели и корректировка плана (млн. сом, в %)**

| Наименование                | 2024  |              | 2025         |              | 31.12.2025<br>(коррек-вка) |
|-----------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
|                             | план  | факт         | откл<br>(+-) | план         |                            |
| Доходы от управления Фондом | 485,0 | <b>815,0</b> | 330,0        | 530,0        | <b>840,8</b>               |
| Расходы                     | 82,2  | <b>118,3</b> | 36,1         | 86,6         | <b>127,1</b>               |
| Чистый совокупный доход     | 402,8 | <b>696,7</b> | 293,9        | <b>443,4</b> | <b>713,7</b>               |

Финансовая отчетность Агентства была подтверждена внешним аудитором ОсОО «HLB Марка Аудит». По заключению аудиторской компании ОсОО «HLB Марка Аудит» финансовая отчетность Агентства достоверно представляет, во всех существенных аспектах, финансовое положение Агентства по состоянию на 31 декабря 2024 года, его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Таблица 17. Матрица индикаторов мониторинга и оценки реализации Стратегии развития Агентства на 2023-2025 года**

| Наименование индикатора                       | 2023 год<br>(факт) | 2024 год<br>(факт) | 2025 год<br>(прогноз) | 2025 год<br>(кор-вка) |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Депозитная база к ВВП (в%)                    | 35,1%              | 38,9%              | 33,0%                 | 33,0%                 |
| Фонд защиты депозитов (млн.сом)               | 5 852,6            | 7 470,6            | 6 648,7               | 9 126,6               |
| Доходы от управления активами Фонда (млн.сом) | 668,6              | 815,7              | 530,0                 | 840,8                 |
| Уровень осведомленности населения (в %)       | нет данных         | нет данных         | 40,0%                 | 40,0%                 |

#### 4. Проблемы и вызовы

В ходе выполнения Стратегии развития Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики на период 2023-2025 годы» были выявлены следующие трудности:

4.1. Не определены механизмы и правила, определяющие условия использования средств Фонда защиты депозитов в ходе осуществления мер по

передаче или продаже активов и обязательств банка в другой банк при финансовом оздоровлении и урегулировании несостоятельности банка.

4.2. Проблема в получении своевременных и достоверных данных от участников системы защиты депозитов или от Национального банка Кыргызской Республики для внедрения модели дифференцированных взносов, основанной на оценке рисков.

4.3. Низкая финансовая грамотность населения и отсутствие практики вкладчиков к получению большей информации для формирования умений и навыков для принятия решений при открытии счетов и др.

## **5. Стратегические инициативы и планы по улучшению**

В Стратегическом плане развития Агентства на 2023-2025 годы предусмотрены ряд мероприятий, направленных на укрепление потенциала системы защиты депозитов Кыргызской Республики, в том числе:

5.1. Модернизация (усовершенствование) ИТ-системы, включающее развитие программного обеспечения «Информационно-аналитическая система по процессу выплаты компенсаций по вкладам» (ИАС) в соответствии с Планом модернизации ИАС:

- внедрение функции подачи заявлений онлайн;
- использование надежных средств удалённой идентификации личности;
- обеспечение безопасности данных при выплате;
- обеспечение непрерывности процесса резервного копирования и сохранности электронной базы данных Агентства;
- создание зашифрованных каналов связи всех участников системы защиты депозитов для обмена информацией.

5.2. Поэтапное развитие потенциала для последующего внедрения дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска, включающий следующие инициативы:

- вопрос внесения соответствующих изменений в Закон "О защите банковских вкладов (депозитов)", в Положение "О порядке расчета взносов в Фонд" и в другие НПА;
- закрепление за Агентством полномочий по получению данных от банков-участников и Национального банка, необходимых данных для внедрения дифференцированных взносов.

5.3. С целью повышения готовности к кризисным ситуациям и увеличения возможности Агентства по выплате компенсаций реализация инструментов чрезвычайного взноса, в том числе:

- проработка вопросов получения займа у Кабинета Министров и заимствования на рынке под гарантию Кабинета Министров;
- проработка механизмов получения кредита от Национального банка, с учетом предложений и дополнений.

Залогом успешного и последовательного развития Агентства является наличие эффективной стратегии развития: реалистичной, привязанной к ресурсам Агентства, гибкой, простой и понятной для всех. К концу 2025 года в соответствии со Стратегией развития Агентство видит себя организацией, являющейся:

- эффективным инструментом реализации государственной политики по комплексной защите интересов вкладчиков и обеспечения финансовой устойчивости системы защиты депозитов Кыргызской Республики;
- активным участником проходящей в стране цифровой трансформации, ориентированным на использование современных технологий и инноваций в своей работе;
- публичной и открытой, осуществляющей эффективную информационную политику и поддерживающей устойчивую обратную связь со всеми группами участниками системы защиты депозитов и участниками финансовой безопасности;
- одним из наиболее опытных и авторитетных страховщиков депозитов, совершенствующих свою деятельность за счет внедрения передовых международных стандартов и практик, соответствующей обновленным принципам МАСД, в том числе имеющую План антикризисного управления и План непредвиденных ситуаций.
- активным участником интеграционных процессов и гармонизации законодательств государств – членов ЕАЭС в сфере страхования и защиты вкладов (депозитов), предупреждения банкротства и ликвидации банков.

### **Заключение**

Настоящий отчет подводит итоги реализации стратегии развития за 2023-2024 годы. В целом, из поставленных 38 задач, выполнены 19 задач, частично реализованы 18 задач, еще не начата 1 задача.

| <b>Наименование индикаторов</b>                        | <b>исполнение<br/>в %</b> | <b>Примечание</b>    |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| Завершено - 19 задач                                   | <b>50%</b>                | Исполнено            |
| Частично выполнено - 18 задач                          | <b>47%</b>                | На стадии исполнения |
| Еще не начато - 1 задача                               | <b>3%</b>                 |                      |
| <b>Всего 38 задач по реализации стратегии развития</b> |                           |                      |

Однако остаются ключевые вызовы, в том числе реализация частично выполненных задач. Дальнейшие шаги по реализации стратегии развития будут направлены на основные направления будущего развития.

Стратегический план развития Агентства отражает выработку и реализацию комплексных решений на планируемый период деятельности Агентства, направленных на повышение эффективности системы защиты депозитов Кыргызской Республики и содержит нижеследующие стратегические направления, которые являются приоритетными в 2025 году:

- Развитие функций защиты депозитов и расширение системы защиты депозитов Кыргызской Республики;
- Цифровизация и цифровая трансформация деятельности;
- Совершенствование, улучшение процесса информирования и внешних коммуникаций;

- Развитие человеческих ресурсов;
- Совершенствование управления Фондом.

Эти направления позволят Агентству в среднесрочной перспективе укрепить и поддержать доверие населения к участникам системы защиты депозитов, а при наступлении гарантийного случая своевременно отреагировать и предотвратить риски возникновения системных финансовых кризисов.