

Утверждена
постановлением
Совета директоров
Агентства
по защите депозитов
Кыргызской Республики
№8 от 31.03.2023 года



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
АГЕНТСТВА ПО ЗАЩИТЕ ДЕПОЗИТОВ
КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
НА 2023-2025 ГОДЫ**

2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ.....	4
1.1.	МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	4
	КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЗА 2022 ГОД	4
1.2.	ТЕНДЕНЦИЯ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЗА 2018-2022 ГОДЫ.....	5
2.	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН АГЕНТСТВА	6
2.1.	РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА.....	6
2.2.	ДОСТИЖЕНИЯ	7
2.3.	ПРОБЛЕМЫ	8
3.	МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ	8
4.	ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГЕНТСТВА НА 2023-2025 ГОДЫ	9
4.2.	УПРАВЛЕНИЕ ФОНДОМ ЗАЩИТЫ ДЕПОЗИТОВ	9
4.3.	ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПЛАТ ГАРАНТИРОВАННЫХ ВКЛАДОВ	11
4.4.	ОПЛАТА ВЗНОСОВ В ФОНД ЗАЩИТЫ ДЕПОЗИТОВ	13
4.4.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	14
4.5.	РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....	16
4.6.	ЛИКВИДАЦИЯ БАНКОВ	18
4.7.	РАЗВИТИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ КОМАНДЫ	20
4.8.	МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО.....	22
4.9.	ПОВЫШЕНИЕ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ	24
5.	ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН - КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ЦЕЛИ НА 2023-2025 ГОДЫ	26
5.1.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ	26
5.2.	СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ.....	26
6.	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, МЕРОПРИЯТИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ДОСТИЖЕНИЯ	27
6.1.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ	27
6.2.	СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ.....	27
6.3.	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГЕНТСТВА.....	27
6.4.	ВИДЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ	28
6.5.	СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА.....	28
7.	БЛАГОПРИЯТНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ	29
7.1.	БЛАГОПРИЯТНАЯ СРЕДА.....	29
7.2.	ОСНОВНЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ.....	29
8.	УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ.....	31

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ	32
Приложение 1. Отчет по реализации Стратегии за 2018-2022 года.....	33
Приложение 2. Выполнение прогноза финансового плана за период 2018-2022 годы	41
Приложение 3. Динамика финансового положения, млн. сом за период 2018-2022 гг.	42
Приложение 4	43
SWOT – АНАЛИЗ	43
Приложение 5. Динамика и структура Фонда за период 2018-2022 гг.	44
Приложение 6. Динамика депозитной базы банков-участников СЗД на 31 декабря 2018-2022 гг.....	45
Приложение 7. Объем депозитов банков-участников СЗД в разрезе областей Кыргызской Республики на 31 декабря 2022 года	46
Приложение 8. Реестры участников системы защиты депозитов	47
на 31 декабря 2022 года.	47
Приложение 9. Прогноз финансового положения на 2023-2025 гг., млн. сом	48
Приложение 10. Матрица индикаторов мониторинга и оценки реализации Стратегии развития Агентства на 2023-2025 года.....	49

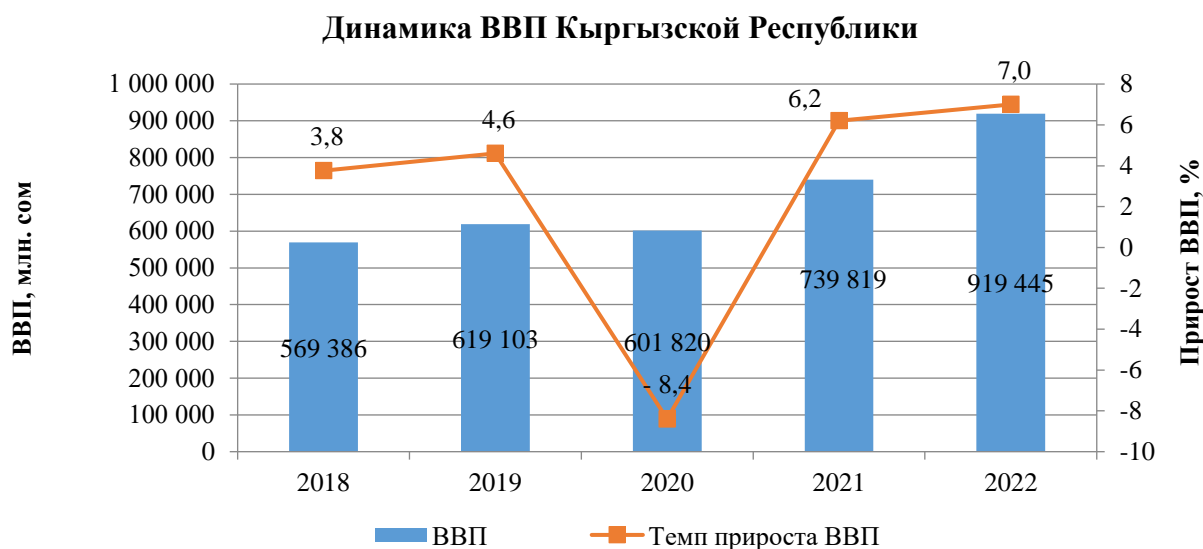
1. ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ

1.1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЗА 2022 ГОД

По данным Национального статистического комитета Кыргызской Республики (далее-НСК) в 2022 году в секторе государственных финансов наблюдался рост доходов и расходов на фоне возобновления экономической активности в условиях снижения последствий пандемии COVID-19. В 2022 году, под воздействием геополитической ситуации в мире, также наблюдалось повышение мировых цен на продовольственные товары, на социально-значимые продукты в стране, а также рост цен некоторые виды горюче смазочных материалов.

По предварительной оценке НСК за январь-декабрь 2022 года объем валового внутреннего продукта (далее-ВВП) сложился в сумме 919,4 млрд сомов и реальный темп роста составил 107,0% (за январь-декабрь 2021 г. – 106,2%), без учета предприятий по разработке месторождения Кумтор темп роста составил 105,9% (за январь-декабрь 2021 г. – 106,8%) (диаграмма 1).

Диаграмма 1.



В январе-декабре 2022 года среднемесячная заработная плата (без учета малых предприятий) составила 26 620 сом (диаграмма 2). Индекс потребительских цен, характеризующий уровень инфляции, составил 114,7% (декабрь 2022 года к декабрю 2021 года).

Диаграмма 2.



1.2. ТЕНДЕНЦИЯ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЗА 2018-2022 ГОДЫ

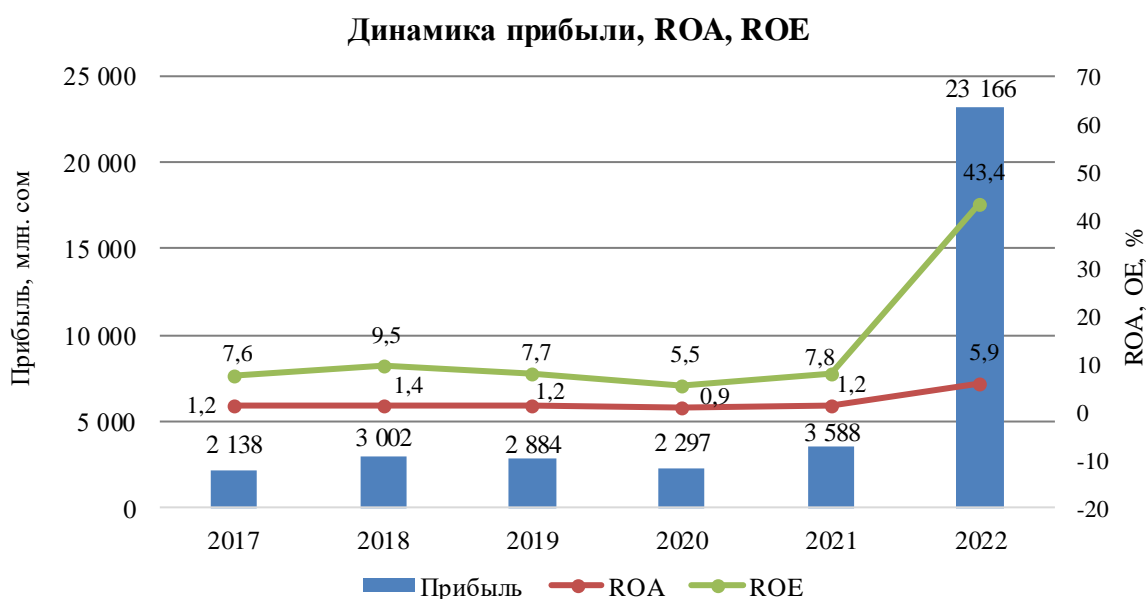
По данным Национального банка Кыргызской Республики финансовые показатели деятельности банковской системы республики (далее - БС) по итогам 2022 года улучшились. Продолжилась тенденция роста как кредитного портфеля, так и депозитной базы БС (диаграмма 3).

Диаграмма 3.



Динамика снижения финансовых результатов деятельности БС сменилась ростом в 2022 г. В 2022 г. прибыль коммерческих банков выросла более чем в 6 раз, в основном за счет роста доходов банков от операций с инвалютой. Отдача на активы снизилась до 5,9 процента (на 2,0 процентных пункта), отдача на капитал, напротив, выросла до 43,4 процента (на 42,3 процентных пункта) (диаграмма 4).

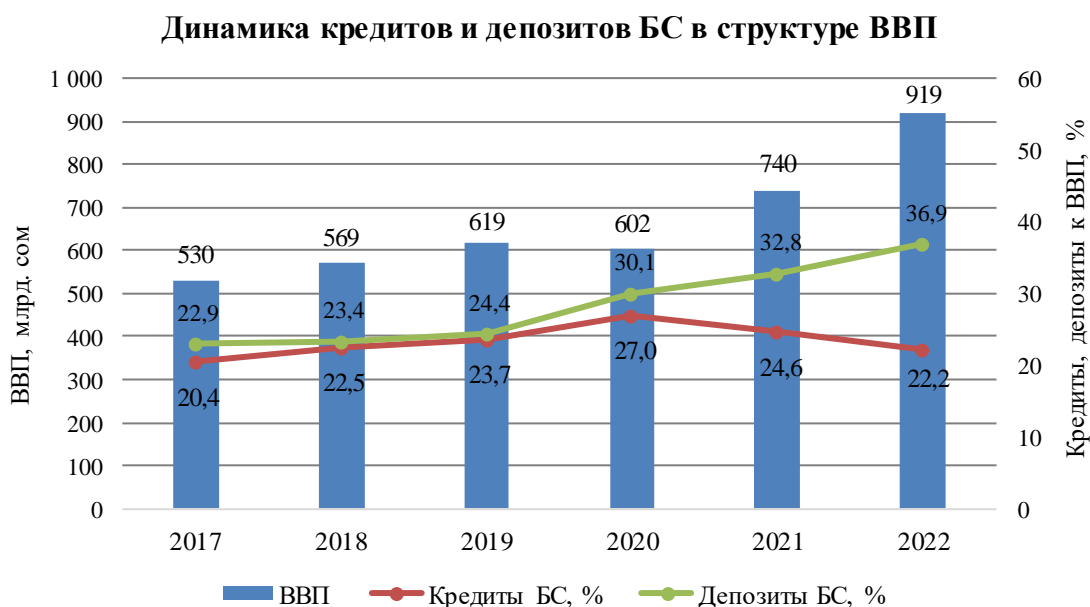
Диаграмма 4.



Отношение депозитов БС к ВВП, характеризующее уровень финансового проникновения, растет на протяжении рассматриваемого периода. По результатам 2022 г. показатель составил 36,9 процента (прирост за год на 3,3 процентных пункта). Тенденция

роста отношения кредитов к ВВП сменилась падением. За 2022 г. соотношение сложилось в размере 22,2 процента (снижение за год на 2,9 процентных пункта) (диаграмма 5). Данное снижение связано с более низкими темпами прироста кредитного портфеля по сравнению с темпами прироста ВВП.

Диаграмма 5.



2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН АГЕНТСТВА НА 2018-2022 ГОДЫ

2.1. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА

В 2018-2022 года Агентство по защите депозитов Кыргызской Республики руководствовалось в своей деятельности Планом по реализации Стратегии за 2018-2022 года (приложение 1) и выполняло прогнозные показатели финансового плана за период 2018-2022 годы (приложения 2,3).

В 2018-2022 года в Кыргызской Республике не было гарантийных случаев для выплаты компенсаций по депозитам.

Для лучшего понимания ситуации в Агентстве проведено структурирование информационного поля принятия решений SWOT – анализ: Strength – сила; Weakness – слабость; Opportunities – возможности; Threats – угрозы (приложение 4).

В 2018-2022 годы Агентство проводило мероприятия по:

- ✓ обеспечению финансовой устойчивости через управление средствами Фонда защиты депозитов и поддержанию ликвидности в соответствии с новой инвестиционной политикой;
- ✓ совершенствованию инвестиционной политики и управления операционными рисками;
- ✓ повышению осведомленности населения о системе защиты депозитов через СМИ и информационно-коммуникационные каналы, включая также проведение социологического опроса об уровне осведомленности в республике, организацию оффлайн и онлайн общественных лекций о системе защиты депозитов в Баткенской, Ошской, Жалал-Абадской и Таласской и в других областях республики;

- ✓ разработке изменений нормативно правовых актов предусматривающие совершенствование формы отчетности банка-участника;
- ✓ симуляционному тестированию автоматизированной системы обработки данных по выплате компенсаций при наступлении гарантийного случая;
- ✓ усилению практики корпоративного управления, включая рассмотрение вопросов совершенствования организационной структуры, повышение квалификации кадров, улучшения внутреннего документооборота;
- ✓ тестированию информационной автоматизированной системы Агентства в рамках работ по стандартизации форматов передачи данных между Агентством и участниками системы защиты депозитов;
- ✓ оптимизации защиты и бесперебойности работы серверного оборудования, обеспечению пожарной и охранной сигнализации серверного помещения, совершенствованию внутренних нормативных документов в части информационной безопасности и действий в нештатных ситуациях;
- ✓ подключению к системе межведомственного электронного взаимодействия «Түндүк» в рамках работ по повышению операционной готовности;
- ✓ повышению квалификации кадров через участие сотрудников в онлайн семинарах по изучению международной практики, применяемой в сфере страхования депозитов;
- ✓ содействию Корейской IT-консалтинговой компании по изучению бизнес-процессов по выплатам Агентства посредством использования информационно аналитической системы;
- ✓ обеспечению непрерывности деятельности, включая совершенствование процедур внутреннего взаимодействия, развитие автоматизированного процесса хранения и обработки данных, в том числе для новых участников системы защиты депозитов в форме микрофинансовых компаний и жилищно-сберегательных кредитных компаний, а также технической поддержки автоматизированной системы;
- ✓ проведению в городе Бишкек заседания Экспертной группы по вопросам гармонизации законодательства в сфере страхования (гарантирования) банковских вкладов (депозитов), ликвидации, финансового оздоровления и банкротства кредитных организаций на территории Евразийского экономического союза (ЕАЭС) при Консультативном комитете по финансовым рынкам Евразийской экономической комиссии (ЕЭК);
- ✓ участию в работе экспертной группы по вопросам гармонизации законодательства в сфере страхования (гарантирования) банковских вкладов (депозитов), ликвидации, финансового оздоровления и банкротства кредитных организаций на территории (далее-ЕАЭС) при Консультативном комитете по финансовым рынкам.

2.2.ДОСТИЖЕНИЯ

В соответствии с Законом Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» участие в системе защиты депозитов обязательно для всех банков-резидентов, всех филиалов иностранных банков, расположенных в Кыргызской Республике. Также с 2019 года

включены в систему защиту депозитов вклады микрофинансовых компаний и жилищно-сберегательных кредитных компаний, имеющих лицензию Национального банка Кыргызстана на прием депозитов, и улучшены иные нормы, регулирующие организационные основы деятельности системы защиты депозитов.

В 2018-2022 года утверждены Учетная политика Агентства в новой редакции, внесены изменения в Инвестиционную политику по управлению средствами Фонда защиты депозитов. Также утверждены новая Программа Агентства по повышению осведомленности общественности о системе защиты депозитов на 2021-2023 годы, новая

редакция Рекомендаций о порядке информирования банками, микрофинансовыми компаниями и жилищно-сберегательными кредитными компаниями вкладчиков по вопросам системы защиты депозитов и др.

В 2019 году ОсОО "Крестон Бишкек" был проведен внешний ИТ-аудит Агентства, включая компьютерно-техническую экспертизу информационно-аналитической системы по процессу выплаты компенсаций по вкладам, сбора отчетов и сопутствующих бизнес-процессов, а также выполнены рекомендации ИТ-аудита (резервное копирование, усиление серверной комнаты, приобретение лицензированных антивирусных программ и т.д.).

Агентство участвовало в работе Евразийского и Азиатско-тихоокеанского региональных комитетов Международной ассоциации страховщиков депозитов (МАСД), сотрудничало с Корейским институтом развития (KDI) и Корейской корпорацией страхования депозитов (KDIC), со Всемирным банком, Азиатским банком развития и государственным секретариатом Швейцарии по экономике (SECO).

Также Агентства участвовало в работе экспертной группы по вопросам гармонизации законодательства в сфере страхования (гарантирования) банковских вкладов (депозитов), ликвидации, финансового оздоровления и банкротства кредитных организаций на территории ЕАЭС при Консультативном комитете по финансовым рынкам ЕЭК.

2.3.ПРОБЛЕМЫ

Основными вопросами для решения являются:

- ✓ Низкий уровень размера суммы компенсации по депозиту по сравнению с другими странами ЕАЭС;
- ✓ Отсутствие механизмов заимствования средств для Фонда защиты депозитов под гарантию Кабинета министров Кыргызской Республики без залогового обеспечения.

3. МИССИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Настоящая Стратегия развития Агентства определяет основные приоритеты развития системы защиты депозитов в Кыргызской Республике и Агентства.

Стратегия Агентства основывается на законодательстве Кыргызской Республики, нормативной базе Национального банка Кыргызской Республики, мировом опыте и основополагающих принципах эффективного выполнения системами защиты депозитов их функций и полномочий.

МИССИЕЙ АГЕНТСТВА является эффективная защита прав и законных интересов вкладчиков банков и других небанковских финансово-кредитных организаций, участников системы защиты депозитов при наступлении гарантийного случая, а также содействие в поддержании стабильности финансовой системы Кыргызской Республики через информирование и поддержание доверия населения к системе защиты депозитов.

ГЛАВНОЙ ЦЕЛЬЮ Агентства является создание системы защиты депозитов и содействие стабильности финансовой системы страны.

ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ Агентства является обеспечение деятельности системы защиты депозитов, направленной на защиту вкладчиков участников системы защиты депозитов путем предоставления компенсаций по вкладам при наступлении гарантийного случая.

В своей деятельности Агентство несет и социальную ответственность, которая заключается в своевременной выплате компенсаций вкладчикам при наступлении гарантийного случая.

Краткосрочная цель заключается в улучшении операционных систем для основных операций, связанных с защитой депозитов. Кроме того, среднесрочной и долгосрочной целью является повышение роли Агентства как независимого органа защиты депозитов и обеспечение бесперебойной работы системы защиты депозитов за счет рационального управления Фондом и укрепления ИТ-инфраструктуры.

В соответствии с Национальной программой развития Кыргызской Республики до 2026 года, в целях повышения уровня обязательной защиты депозитов, направленной на поддержание доверия к банковским сбережениям и содействие финансовой стабильности, **будет увеличен размер компенсации (страхового возмещения)** по депозитам вкладчиков при наступлении гарантийного случая. В целях эффективного выполнения своих функций по защите депозитов Агентство планирует усилить свой потенциал анализа рисков путем совершенствования институциональной основы.

В настоящее время Агентство провело работу по увеличению гарантированной суммы компенсаций с 200 тысяч сомов до 1 млн. сомов и идет подготовка соответствующих изменений и дополнений в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» в соответствии с Указом Президента Кыргызской Республики от 10 августа 2022 года №281 «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики с наделением функций ликвидации банков и других финансово-кредитных организаций и рассмотрения обращения проблемных заемщиков».

4. ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГЕНТСТВА НА 2023-2025 ГОДЫ

4.2.УПРАВЛЕНИЕ ФОНДОМ ЗАЩИТЫ ДЕПОЗИТОВ

4.2.1. Общая оценка текущей ситуации

Одной из основных функций Агентства является управление активами Фонда защиты депозитов. Эффективное управление активами Фондом способствует получению процентного дохода от инвестиционной деятельности Агентства, увеличивает возможности по выплате компенсаций, а также наращивает потенциал для развития Агентства.

Агентством соблюдаются ключевые рекомендации Международной ассоциации страховщиков депозитов (далее – МАСД). Имеется четкая политика инвестирования финансовых средств Фонда, действуют ограничения на виды инструментов инвестирования с целью избежания вложений в высокорисковые активы, осуществляется регулярный контроль за управлением средствами Фонда, имеются требования к отчетности.

Осуществляется инвестиционная политика, нацеленная на обеспечение надежности и поддержание необходимого уровня ликвидности инвестиций.

4.2.2. Достижения и проблемы

По состоянию на 31 декабря 2022 года Фонд, который является финансовым обеспечением системы защиты депозитов, сформирован в размере 4 546,3 млн. сомов. По сравнению с 2021 годом размер Фонд увеличился на 866,3 млн. сомов или на 23,5 процентов (на 31 декабря 2021 года – 3 680,0 млн. сомов) (приложение 5 - диаграмма б).

В Фонде суммарная доля взносов Кабинета министров Кыргызской Республики составила 257,7 млн. сомов или 5,7 процентов от общего объема Фонда. Доля взносов банков-участников составила 2 696,7 млн. сомов или 59,3 процента от объема Фонда,

увеличившись на 464,5 млн. сомов с начала 2022 года (приложение 4 - таблица 3). Чистый доход от инвестиций составил в 1 591,9 млн. сомов или 35,0 процентов от общего объема Фонда, увеличившись на 401,9 млн. сомов с начала 2022 года (приложение 5 - диаграмма б).

При целевом значении 12%, определенном в Законе Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)», фактическое целевое значение Фонда по состоянию на 31 декабря 2022 года достигло уровня 8,6% уменьшившись по сравнению с прошлым годом на 1,8%. Уменьшение данного показателя связано с увеличением общей покрываемой суммы депозитов банков-участников, микрофинансовых компаний-участников, жилищно-сберегательных кредитных компаний-участников.

Ниже представлена таблица 5 о динамике показателей Фонда защиты депозитов на 31 декабря 2018 – 2022 гг.

Таблица 5. Динамика целевых показателей Фонда за период 2018-2022 г., млн. сом

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022
Общая сумма гарантированных депозитов	26 734,0	29 764,3	31 132,9	35 135,2	53 000,0
Фонд защиты депозитов	2 189,0	2 588,9	3 042,6	3 679,9	4 546,3
Соотношение Фонда к общей сумме гарантированных депозитов	8,2%	8,7%	9,8%	10,4%	8,6%

Основная проблема – не определены механизмы и правила, определяющие условия использования средств Фонда защиты депозитов в ходе осуществления мер по передаче или продаже активов и обязательств банка в другой банк при финансовом оздоровлении и урегулировании несостоятельности банка.

4.2.3. Цели и задачи

Основная цель - повышение финансовой устойчивости и поддержание высокого уровня ликвидности Фонда защиты депозитов, а также эффективное управление активами фонда защиты депозитов, что способствует получению процентного дохода, увеличивает возможности по выплате компенсаций, а также наращивает потенциал для развития Агентства.

Основные задачи - обеспечение деятельности системы защиты депозитов в Кыргызской Республике, эффективно управляя активами Фонда защиты депозитов.

4.2.4. Меры реализации

В среднесрочной и долгосрочной перспективе необходимо установить механизмы и правила, определяющие условия, методы и время, которое потребуется для получения государственных займов для Фонда под гарантии Кабинета министров Кыргызской Республики. Определить условия получения кредита от Национального банка Кыргызской Республики под государственные ценные бумаги. Также необходимо определить механизмы и правила, определяющие условия использования средств Фонда защиты депозитов в ходе осуществления мер по передаче или продаже активов и обязательств банка в другой банк при финансовом оздоровлении и урегулировании несостоятельности банка.

4.2.5. Ожидаемые результаты

Эффективное управление активами Фонда, увеличение инвестиционных доходов, обеспечение финансовой устойчивости Фонда, поддержание ликвидности и увеличение возможности Агентства по выплате компенсаций, а также наращивание потенциала для развития Агентства.

4.3. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПЛАТ ГАРАНТИРОВАННЫХ ВКЛАДОВ

4.2.1. Общая оценка текущей ситуации

Процесс выплаты компенсации по депозитам предполагает способность участника СЗД при наступлении гарантийного случая представить в Агентство информацию о задолженности участника СЗД-должника перед вкладчиками, способности Агентства от имени и за счет Агентства организовать выплату возмещения вкладчикам через банки-агенты, либо через кассу Агентства.

В соответствии с Законом Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» при наступлении гарантийного случая вкладчику выплачивается компенсация по депозиту не более 200 тысяч сомов в совокупности, включая проценты по депозитам. Гарантийным случаем является начало процедуры принудительной ликвидации участников системы защиты депозитов в соответствии с законодательством Кыргызской Республики.

При наступлении гарантийного случая выплата компенсаций должна начаться в период не позднее 30 календарных дней после наступления гарантийного случая.

В 2018-2022 года не было гарантийных случаев в отношении банков-участников, микрофинансовых компаний и жилищно-сберегательных кредитных компаний.

За время осуществления деятельности Агентства с 2008 года всего было два гарантийных случая – в 2015 году по отношению к ОАО Инвестбанк «Иссык-Куль» и ЗАО «Манас Банк».

4.2.2. Достижения и проблемы

В целях совершенствования процесса выплат компенсаций при наступлении гарантийного случая с начала 2021 года Агентство, при содействии Национального банка Кыргызской Республики, начало работу по тестированию программного обеспечения Агентства по автоматизации процесса выплат компенсаций вкладчикам при наступлении гарантийного случая. Данная работа была направлена на повышение эффективности загрузки данных по вкладчикам банка-банкрота, качественной проверки предоставленных сведений от ликвидатора, подготовки списка вкладчиков банку-агенту и получения от него отчетов по выплатам, выгрузки различных аналитических данных и т.д.

Кроме этого, программное обеспечение было усовершенствовано добавлением новых участников системы защиты депозитов — микрофинансовых компаний и жилищно-сберегательных кредитных компаний, так как согласно действующей редакции Закона Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» был расширен охват системы защиты депозитов.

Одной из открытых проблем остается вопрос – основания для начала процесса выплаты компенсаций по депозитам (гарантийный случай).

В соответствии с частью 1 статьи 103 Закона Кыргызской Республики «О банках и банковской деятельности» - ликвидация банка проводится в форме добровольной ликвидации (самоликвидации) или принудительной ликвидации. Процедура добровольной ликвидации (самоликвидации) банка проводится во внесудебном порядке, а процедура принудительной ликвидации банка проводится в судебном порядке.

Предлагается под гарантийным случаем принимать отзыв лицензии Национальным банком у банка, микрофинансовой компании и жилищно-сберегательной кредитной компании, а не решение суда о возбуждении процедуры принудительной ликвидации.

Данное предложение направлено на сокращение реального срока начала выплат компенсации по депозитам при наступлении гарантийного случая в соответствии с наилучшей международной практикой (все государства-участники ЕАЭС, большинство других стран), когда выплаты компенсации начинают осуществляться после отзыва лицензии регулятором, не дожидаясь решения судов, которые могут длиться долго при рассмотрении в различных судебных инстанциях.

4.2.3. Цели и задачи

Целями является совершенствование бизнес-процессов в части выплаты компенсаций по депозитам, их автоматизация и достижение операционной готовности к выплате компенсации вкладчикам.

Задачами являются:

- стандартизация данных, форматов передачи информации между Агентством, коммерческими банками и банками-агентами;
- пересмотр основания для выплаты депозитов вкладчикам в целях ускорения процесса выплаты;
- автоматизация ключевых бизнес-процессов в части получения баз данных о вкладчиках, расчета, проверки и выплаты компенсационных сумм вкладчикам;
- проведение тестовых мероприятий (стресс-тестирования), симулирующих гарантийные случаи;
- упрощение связи между заинтересованными сторонами в процессе организации своевременного процесса гарантированных выплат различным категориям вкладчиков и обеспечение наиболее удобных способов взаимодействия;
- внесение изменений в соответствующие нормативные правовые акты НБКР, для получения доступа к компьютеризированной информации о вкладчиках финансовых организаций и сокращения времени осуществления страховых выплат.

4.2.4. Меры реализации

- разработка проекта изменений в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов), предусматривающих изменение основания для выплаты застрахованных депозитов. Определение гарантийным случаем отзыв лицензии Национальным банком у банка, микрофинансовой компании и жилищно-сберегательной кредитной компании, а не решение суда о возбуждении процедуры принудительной ликвидации;
- изучение международного опыта внедрения систем удаленной идентификации вкладчиков и онлайн-выплат компенсационных сумм;
- закрепление полномочий Агентства во взаимодействии с Национальным банком проводить проверку (тестирование) в банках, микрофинансовых компаниях и жилищно-сберегательных кредитных компаниях систем и процессов передачи информации/сведений о депозитах в Агентство в целях обеспечения готовности информационных систем и стандартизации формата передачи данных для своевременного и полного приема и обработки больших массивов сведений о депозитах при наступлении гарантийного случая, а также проверку размещения информации банками, участниками о системе защиты депозитов для клиентов.

–

4.2.5. Ожидаемые результаты

Внедрение новых информационных решений для автоматизации бизнес-процессов, включая выплату компенсационных сумм позволит сократить сроки обработки информации и сроки выдачи компенсационных сумм за счет повышения готовности информационных систем и формата передачи данных для своевременного и полного приема и обработки больших массивов сведений о депозитах при наступлении гарантийного случая, упростит работу с вкладчиками, сократит сроки и облегчит доступ за счет внедрения удаленной идентификации вкладчиков и онлайн-выплат компенсационных сумм.

4.4. ОПЛАТА ВЗНОСОВ В ФОНД ЗАЩИТЫ ДЕПОЗИТОВ

4.3.1. Общая оценка текущей ситуации

Согласно данным НБКР, объем депозитной базы банков-участников системы защиты депозитов на конец 2022 года составил 338,9 млрд. сом (на конец 2021 года – 242,9 млрд. сомов), увеличившись по сравнению с прошлым годом на 39,5%.

По данным отчетности банков-участников системы защиты депозитов, предоставляемой Агентству¹, объем депозитов физических лиц, включая резидентов и нерезидентов, на конец 2022 года составил 168,5 млрд. сомов (на конец 2021 года – 120,0 млрд. сомов), увеличившись на 40,4% по сравнению с прошлым годом. Депозиты индивидуальных предпринимателей на конец 2022 года составили 4,5 млрд. сомов (на конец 2021 года – 3,3 млрд. сомов), и, по сравнению с прошлым годом, увеличились на 35,2%. (приложение 5 - таблица 6, диаграмма 7)

В конце 2022 года большая часть депозитов банков-участников оставалась сконцентрированной в городе Бишкек – 283,1 млрд. сомов или 82,5% от общего объема депозитов, размещенных в коммерческих банках по Кыргызской Республике. Остальная часть депозитов сосредоточена в областях Кыргызской Республики. (приложение 6 - диаграмма 8).

Гарантированные депозиты

В разрезе областей суммарное количество вкладчиков на 31 декабря 2022 года представлено в диаграмме. (приложение 7 – диаграмма 9).

Суммарный объем гарантированных депозитов физических лиц и индивидуальных предпринимателей в банках-участниках, микрофинансовой компании-участнике и жилищно-сберегательной кредитной компании-участнике по состоянию на 31 декабря 2022 года составил 53,0 млрд. сомов, в т.ч. по суммам покрытия депозитов до 200 тыс. сомов – 32,9 млрд. сомов, по суммам покрытия депозитов свыше 200 тыс. сомов – 20,1 млрд. сомов (приложение 7 – диаграмма 10).

Реестры участников системы защиты депозитов

В реестр банков-участников по состоянию на 31 декабря 2022 года входят 23 банка и 1 банк, находящийся в режиме выплаты компенсаций - ЗАО «Манас Банк», одна микрофинансовая компания и одна жилищно-сберегательная кредитная компания (приложение 8 – таблица 7).

¹ Данные по объемам депозитов физических лиц и индивидуальных предпринимателей, предоставляемых банками-участниками Агентству, могут отличаться от данных НБКР.

4.3.2. Достижения и проблемы

В настоящее время все участники системы защиты депозитов уплачивают взносы в Фонд защиты депозитов по фиксированной ставке по 0,2% годовых от общей депозитной базы на ежеквартальной основе. В 2019 году в реестр системы защиты депозитов были включены одна микрофинансовая компания и в 2021 году жилищно-сберегательная кредитная компания, которые также оплачивают взносы в Фонд защиты депозитов по ставке 0,2% годовых. Все участники уплачивают взносы своевременно и ежеквартально до 15 числа. С каждым кварталом взносы от участников в Фонд защиты депозитов увеличиваются.

В то же время, многие из банков, в особенности системообразующие, устойчивые и финансово благополучные банки, подчеркивают несправедливость такого подхода, так как для расчета взносов в Фонд защиты депозитов берется вся общая депозитная база участников системы защиты депозитов, в то время как депозиты юридических лиц не попадают под защиту.

4.3.3. Цели и задачи

Целью является разработка более справедливого расчета, где:

- за базу будет браться не общая депозитная база, а только депозиты физических лиц и индивидуальных предпринимателей;
- коэффициент отчислений в Фонд защиты депозитов будет связан с риском дефолта по обязательствам каждого участника (дифференцированные взносы).

4.3.4. Меры реализации

Внесение соответствующих изменений в методику расчета взносов участников системы защиты депозитов, исследование и анализ возможности внедрения и перехода на дифференцированный расчет взносов участников системы защиты депозитов.

4.3.5. Ожидаемые результаты

Поэтапное развитие потенциала для внедрения системы взносов, основанной на оценке риска.

4.4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.4.1. Общая оценка текущей ситуации

В соответствии с Законом Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» органами управления Агентства являются Совет директоров и исполнительный директор Агентства.

Совет директоров Агентства является высшим органом управления, состоящим из 7 членов:

- 3-х представителей Кабинета Министров (Правительства), в том числе одного представителя Министерства экономики и коммерции и 2 - Министерства финансов (не ниже уровня члена коллегии), назначаемых Председателем Кабинета Министров (Премьер-министром);
- 3-х представителей НБКР (не ниже уровня члена Правления НБКР), назначаемых Правлением НБКР;
- одного независимого эксперта в области банковского дела, назначаемого совместным решением Кабинета Министров (Правительства) Кыргызской Республики и НБКР.

В Агентстве предусмотрена двухуровневая система управления: Совет директоров Агентства (далее – Совет директоров) и Исполнительный директор Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики (далее – исполнительный директор).

Закон обязывает Агентство подавать годовые отчеты в Жогорку Кенеш, НБКР и Кабинет Министров Кыргызской Республики. Закон устанавливает минимальный набор данных, которые должны раскрываться в годовом отчете.

Агентство использует эффективные методы управления в соответствии с Законом. В целях усиления корпоративного управления в Агентстве в марте 2019 года Советом директоров был принят ряд изменений во внутренние нормативные документы (в Положение о корпоративном управлении, в Политику по вопросам конфликта интересов, в Регламент работы Совета директоров и в Положение о Совете директоров).

4.4.2. Достижения и проблемы

Одной из стратегических задач Агентства является усиление корпоративного управления в Агентстве по защите депозитов Кыргызской Республики, для реализации которой требуется внесение соответствующих изменений в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)».

Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» устанавливает фиксированный срок в пять лет для членов Совета директоров, при этом для исполнительного директора и его заместителя какой-либо срок не предусмотрен.

При этом необходимо учитывать вопрос сохранения независимости Агентства. Агентство не должно входить в структуру исполнительной власти Кыргызской Республики, чтобы быть операционно-независимым и выполнять свой мандат таким образом, чтобы минимизировать потенциал для возникновения конфликтов из-за необоснованного политического, отраслевого или иного внешнего влияния.

В соответствии с основными требованиями и критериями, предъявляемыми МАСД к страховщикам депозитов, является то, что «Страховщик депозитов должен быть операционно-независимым и должен использовать свои полномочия без вмешательства внешних сторон для выполнения своего мандата. Никакое вмешательство правительства, центрального банка, надзорных органов или отрасли не должно ставить под угрозу операционную независимость страховщика депозитов».

При этом, основные стратегические решения и государственная политика в отношении Агентства должны гармонично встраиваться в Стратегические программные документы и принятые обязательства по международным соглашениям.

4.4.3. Цели и задачи

Целью является строго и ясно сформулированная и исполняемая корпоративная стратегия. Задачами являются независимое управление рисками и аудитом, активный контроль со стороны Совета директоров и четкое распределение обязанностей и полномочий в принятии решений.

Таким образом, в вопросе усиления корпоративного управления будут реализованы следующие цели:

- Внедрение наилучших практик корпоративного управления;
- Ограничение сроков полномочий исполнительного органа.

4.4.4. Меры реализации

Внесение соответствующих изменений в нормативно правовые акты относительно подотчетности Совету директоров Агентства руководителей как службы внутреннего аудита /внутреннего аудитора, так и службы риск-менеджмента/риск-менеджера и корпоративного секретаря Агентства.

Назначение исполнительного органа Агентства строго на определенный (фиксированный) срок.

4.4.5. Ожидаемые результаты

Соответствие международным стандартам по корпоративному управлению и требованиям МАСД и ограничение сроков полномочий исполнительного органа Агентства. Усиление корпоративного управления в Агентства.

4.5. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

4.5.1. Общая оценка текущей ИТ-систем

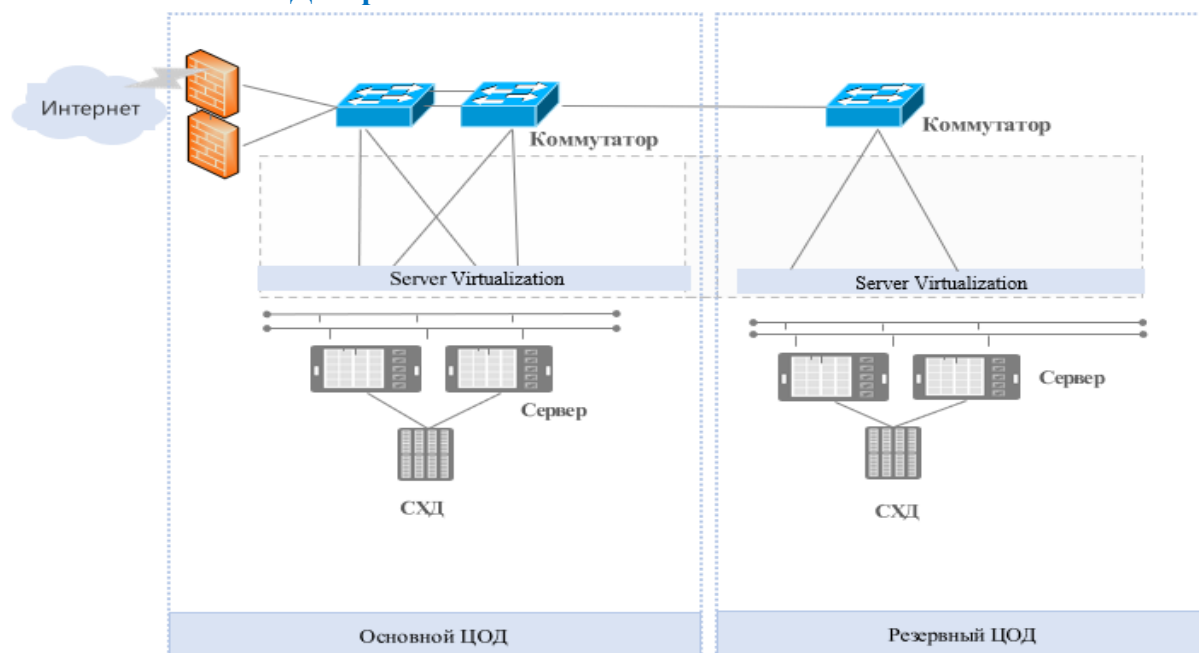
Деятельность Агентства в области информационных технологий направлена на развитие информационной безопасности и программно-технологического обеспечения.

В значительной степени эффективность деятельности Агентства базируется на высоком уровне автоматизации ключевых бизнес-процессов, использовании наиболее современного программного обеспечения, технических средств и каналов коммуникации, позволяющих оперативно и результативно решать как имеющиеся, так и вновь возникающие задачи.

Функционирует сетевое оборудование, обеспечивающее информационную безопасность (межсетевой экран) с функцией отказоустойчивости. Межсетевой экран защищает от DDos атак, IPS (система предотвращения вторжений) и т.д. Также для улучшения отказоустойчивости имеются серверные оборудования, системы хранения данных, лицензии по виртуализации, лицензии серверного программного обеспечения MS Windows и офисного программного обеспечения Microsoft Office, антивирусной программы. Создан резервный центр обработки данных (РЦОД), который расположен географически отдаленно от основного центра обработки данных (ЦОД). Между основным и резервным ЦОД имеется высокоскоростной оптический кабель (диаграмма 11).

Внедрено резервное копирование информационной базы данных на резервный центр, осуществляемое на постоянной основе. В целях оптимизации и достижения устойчивого соединения при приеме-передаче информации по локальной сети проведена оптимизация схемы подключения персональных компьютеров и построена структурированная кабельная сеть (СКС), защищающая от несанкционированного доступа к локальной сети.

Диаграмма 11. Блок-схема ИТ-системы Агентства



4.5.2. Достижения и проблемы

В целях достижения развития ИТ систем выполнен ряд работ по обеспечению информационной безопасности, в частности:

- обновлена серверная инфраструктура;
- установлено современное оборудование для информационной безопасности;
- установлено лицензионное программное обеспечение;
- построена высокоскоростная внутренняя сеть (СКС);
- создан резервный центр обработки данных;

Для цифровизации деятельности Агентства внедрен автоматизированный программный продукт «Информационно-аналитическая система по процессу выплаты компенсаций по вкладам», позволивший автоматизировать следующие бизнес-процессы Агентства:

- сбор отчетности от коммерческих банков и расчет обязательных взносов, штрафов и пени;
- выплата гарантированных сумм вкладчикам банков-банкротов (при наступлении гарантийного случая);
- выбор Банка-агента для осуществления процедуры выплат компенсаций по вкладам.

Существует потребность в консолидации ИТ-системы и уровней информационной безопасности для эффективного выполнения возложенных функций, включая выплату гарантированных вкладов, устранение сбоев, управление Фондом и мониторинг рисков, дальнейшее улучшение работы информационной безопасности.

4.5.3. Цели и задачи

Основной целью является дальнейшая цифровая трансформация бизнес-процессов Агентства для достижения полной функциональной ИТ-системы для быстрого, эффективного и безопасного выполнения основной задачи Агентства по выплате страховых возмещений при наступлении гарантийного случая.

Задачами является внедрение системы получения страхового возмещения онлайн через систему дистанционного обслуживания в режиме реального времени, системы рассмотрения гражданских жалоб и укрепление ИТ организации, а также реализация комплекса мер в сфере инноваций, автоматизации и технологической модернизации, призванных повысить устойчивость и качество информационных систем Агентства.

4.5.4. Меры реализации

- Усовершенствование ИТ-системы с целью совершенствования процесса страховых выплат для удобства и повышения уровня доверия вкладчиков;
- Внедрение расчета ожидаемых денежных компенсаций по страхованию вкладов и функции подачи заявлений через официальный сайт Агентства;
- Создание зашифрованных каналов связи всех участников системы защиты депозитов, для обмена информацией;
- Использование более надежных средств идентификации, включая использование идентификатора, пароля, сертифицированного доступа и т. д.;
- Для доступа общественности через сеть Интернет должны быть установлены обновленные и современные инструменты безопасности, такие как механизм защиты от DDoS-атак и система предотвращения вторжений (IPS);
- Развитие программного обеспечения «Информационно-аналитическая система по процессу выплаты компенсаций по вкладам» (ИАС) и обеспечение безопасности данных при выплате;
- Резервное копирование и сохранности электронной базы данных и систем и защиты всех цифровых каналов и электронных данных Агентства.

4.5.5. Ожидаемые результаты

Достичь полной и объемлющей, функциональной, современной ИТ-системы на высоком уровне автоматизации ключевых бизнес-процессов, использовании наиболее современного программного обеспечения, технических средств и каналов коммуникаций для эффективного и безопасного выполнения основной задачи Агентства по выплате страховых возмещений при наступлении гарантийного случая.

4.6. ЛИКВИДАЦИЯ БАНКОВ

4.6.1. Общая оценка текущей ситуации

В соответствии с Указом Президента Кыргызской Республики от 10 августа 2022 года №281 «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики с наделением функций ликвидации банков и других финансово-кредитных организаций и рассмотрения обращения проблемных заемщиков» проводятся работы в данном направлении. В связи с этим основной задачей Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики в части ликвидации банков является осуществление функций ликвидатора коммерческих банков, переданных в ведение Агентства и рассмотрения обращения проблемных заемщиков.

В 2022 году Агентством по ликвидации банков (далее-АЛБ) проводилась работа по ликвидации ОАО «Азия Универсал Банк» (с 27.10.2010г.), ОАО Инвестбанк «Иссык-Куль» (с 19.06.2015г.) и ЗАО «Манас Банк» (с 07.07.2015г.) (таблица 8).

АЛБ в качестве агента НБКР и Министерства финансов

С 2018-2022 годы АЛБ было произведено взыскание ссудной задолженности на договорной основе с Минфином на общую сумму 19 791,5 тыс. сом, из которых

перечислено в республиканский бюджет 13 854,1 тыс.сом за вычетом вознаграждения АЛБ.

АЛБ в качестве ликвидатора банков-банкротов

В результате проведенных работ за 2018-2022 года АЛБ взыскано по банкам-банкротам 28 835,4 тыс. сом, реализовано активов на сумму 17 465,8 тыс. сом, удовлетворены требования кредиторов 3-5 очередей на общую сумму 51 339,0 тыс. сом.

Таблица 8. Погашение кредитов, реализация активов выплата кредиторской задолженности по банкам-банкротам.

(тыс. сом)

Наименование банка	Погашение кредитов и возврат активов	Реализация активов	Выплата кредиторской задолженности
ЗАО "Манас Банк" (банкрот с 07.07.2015г)	25 086,6	-	8 774,2
ОАО Инвестбанк "Иссык-Куль" (с 19.06.2015г.)	10 041,0	11 548,0	69 389,7
ОАО "АзияУниверсалБанк"	94 039,7	197 342,0	318 471,4
Всего по банкам-банкротам	129 167,3	208 890,0	396 635,3

4.6.2. Достижения и проблемы

С начала своей деятельности Агентство по ликвидации банков занимается взысканием и возвратом долгов коммерческих банков, находящихся в процессе банкротства и переданных по агентским соглашениям с Министерством финансов (далее Минфин) и НБКР.

Процедура ликвидации (спецадминистрирования) была введена в 12 коммерческих банках-банкротах – Кыргызагропром, Меркюри, Инсан, Курулуш, Бишкек, Акыливест, Адил, Кыргыз Дыйкан, Кыргызжер, Азияуниверсал, Иссык-Куль, Манас.

Согласно Закона Кыргызской Республики «О банках и банковской деятельности», АЛБ имеет право проводить одновременно процедуру ликвидации в четырех банков.

В настоящее время в ведение АЛБ остались три банка-банкрота – ОАО «АзияУниверсалБанк», ЗАО «Манас Банк» и ОАО Инвестбанк «Иссык-Куль», процедура ликвидации по которым продолжается.

В процессе ликвидации данных банков и работы по взысканию долгов АЛБ сталкивается со многими проблемами, что приводит к замедлению работы и не позволяет в достаточной мере удовлетворить требования кредиторов, тем самым затягивают процесс ликвидации банков, а именно:

- наличие арестов на все имущество ЗАО «Манас Банк» и ОАО Инвестбанк «Иссык-Куль», наложенные в 2010 году прокуратурой г. Бишкек в рамках уголовного дела на бывшее руководство республики, не позволяют реализовать активы банков и удовлетворить требования кредиторов, тем самым затягивают процесс ликвидации банков;
- аресты, наложенные правоохранительными органами на расчетные счета большинства кредиторов ЗАО «Манас Банк» - физических и юридических лиц, не позволяют удовлетворить требования данных кредиторов;
- проблема с выселением жильцов (бывших хозяев) из прочей собственности;

- наличие арестов на залоговые имущества, наложенные правоохранительными и судебными органами, затрудняют исполнение решений судов по обращению взыскания на залог;
- отсутствие ликвидных активов приводит к замедлению и затягиванию процедур ликвидации банков.

4.6.3. Цели и задачи

Основной целью и задачей будет являться осуществление функций ликвидатора коммерческих банков, переданных в ведение Агентства по защите депозитов.

4.6.4. Меры реализации

Выполнение всех возложенных на Агентство функций по ликвидации банков и других финансово-кредитных организаций и рассмотрения обращения проблемных заемщиков в среднесрочном периоде.

4.6.5. Ожидаемые результаты

Упорядочивание и систематизация процедур по ликвидации проблемных банков, а также решение Агентством вопросов обращения проблемных заемщиков в краткосрочном и в среднесрочном периоде.

4.7. РАЗВИТИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ КОМАНДЫ

4.7.1. Общая оценка текущей ситуации

Реализация программы по развитию и укреплению команды осуществляется в соответствии с Кадровой политикой Агентства с учетом стратегических приоритетов.

По состоянию на конец 2022 года в Агентстве работают 20 сотрудников, в том числе с разбивкой по годам:

Таблица 9. Количество работников Агентства с разбивкой по годам (не включая Агентства по ликвидации банков)

Год	Принято	Уволено	Коэффициент текучести кадров	Численность (всего)
2018	5	2	12,5	16
2019	6	3	15	20
2020	3	1	4,5	22
2021	-	1	4,8	21
2022	3	4	20	20

Низкая текучесть кадров свидетельствует о высокой лояльности сотрудников.

4.7.2. Достижения и проблемы

Политика Агентства по управлению персоналом (кадровая политика) и по повышению квалификации кадров направлена на создания сплоченного и ответственного коллектива.

В целях реализации кадровой политики профессиональный уровень работников Агентства развивался системой повышения квалификации работников Агентства на территории Кыргызской Республики и за рубежом.

Повышение квалификации кадров проводилось через участие сотрудников в онлайн семинарах по изучению международной практики, применяемой в сфере страхования депозитов. Обучение для среднего звена носит не систематический характер. Имели место встречи с такими же организациями из России и Казахстана, была оказана экспертная помощь Агентству Всемирным Банком.

В условиях отсутствия практического опыта, отсутствия гарантийных случаев, повышение квалификации сотрудников с учетом применения международных практик страхования депозитов должно стать отдельным направлением работы.

Достижение стоящих перед Агентством целей требует постоянной операционной готовности его сотрудников. Кадровая политика Агентства должна обеспечивать персонал не только теоретическими знаниями, но и постоянно повышать квалификацию, используя ресурсы зарубежных партнеров. Для целей обеспечения Агентства ключевыми кадрами необходимо формирование кадрового резерва.

4.7.3. Цели и задачи

Основной целью кадровой политики Агентства является оптимизация и стабилизация кадрового потенциала, совершенствование системы управления персоналом.

Основными задачами кадровой политики Агентства являются:

- ✓ достижение и поддержание оптимального по количеству и качеству персонала Агентства;
- ✓ создание и развитие справедливой системы повышения квалификации работников Агентства;
- ✓ построение системы эффективной мотивации и стимулирования персонала, для обеспечения профессионализма работников;
- ✓ формирование высокого уровня деловой этики, межличностных отношений и корпоративной культуры Агентства.

4.7.4. Меры реализации

Основой реализации кадровой политики Агентства является наличие эффективной организационной структуры и оптимального кадрового состава. Процесс оптимизации персонала включает подбор квалифицированных специалистов, повышение квалификации работников, укрепление корпоративных ценностей. Организационная структура представляет достаточный количественный состав работников, исходя из поставленных перед ними задач и функций, объема выполняемых работ.

Поиск и подбор персонала на вакантные должности в Агентстве производится в соответствии с требованиями к уровню квалификации и профессиональной компетенции кандидатов, на основе его профессиональных качеств.

Для достижения поставленных целей и повышения институционального и кадрового потенциала Агентством будут использованы следующие инструменты развития и повышения квалификации персонала:

- 1) участие в различных семинарах, конференциях, круглых столах и т.д.;
- 2) прохождение специальных обучающих курсов;
- 3) изучение опыта других стран с выездом в изучаемый фонд страхования депозитов;
- 4) участие в учебных семинарах и онлайн семинарах, организуемых МАСД, МВФ и другими международными институтами;
- 5) участие в программах обучения региональных комитетов МАСД, специальных программах обучения МАСД и иностранных Фондов страхования депозитов;

б) изучение принципов эффективных исламских систем страхования депозитов, разработанных Группой исламского страхования депозитов (IDIG) в рамках и под эгидой Комитета Международной ассоциации страховщиков депозитов (IADI);

7) обучение на местах и в офисе Агентства в рамках осуществляемых и привлеченных проектов технической помощи через донорские институты, как Всемирный Банк, Азиатский Банк Развития, Международная Ассоциация страховщиков депозитов и др.

Стремление работников к повышению квалификации поддерживается и стимулируется руководством Агентства. В случае если работники в ходе повышения квалификации получают специальные навыки и знания, которые необходимы для более эффективной работы в Агентстве и отвечают потребностям функционирования подразделений, то все расходы на обучение финансируются Агентством, в пределах допустимого бюджета.

4.7.5. Ожидаемые результаты

Агентство будет стремиться поддерживать конкурентные условия оплаты труда и социальный пакет своих работников на конкурентном уровне, что позволит занимать активную позицию на рынке труда и привлекать квалифицированных профильных специалистов.

В результате реализации кадровой политики стратегии Агентство обеспечит адекватные меры по усилению кадрового потенциала для выполнения операций по страхованию депозитов, в том числе:

- ✓ своевременное укомплектование кадрами специалистов в целях обеспечения бесперебойного функционирования Агентства;

- ✓ формирование необходимого уровня трудового потенциала коллектива организации при минимизации затрат (экономия издержек, связанных с наймом работников, подготовкой кадров с учетом на последующую переподготовку и повышение квалификации и т.д.);

- ✓ стабилизация коллектива благодаря учету интересов работников, предоставления возможностей для квалификационного роста и получения других льгот;

- ✓ рациональное использование сотрудников по их квалификации и в соответствии со специальной подготовкой и т.д.

4.8. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

4.8.1. Общая оценка текущей ситуации

Сотрудничество с международными организациями и страховщиками депозитов других стран посредством обмена знаниями и опытом способствует укреплению институционального потенциала Агентства.

Стремление Агентства соответствовать основополагающим принципам эффективных систем защиты депозитов, остаются важными показателями развития Агентства, что будет содействовать укреплению стабильности финансовой системы и уверенности вкладчиков в защите их сбережений.

4.8.2. Достижения и проблемы

Агентство является членом Международной Ассоциации страховщиков депозитов (IADI), которая была образована для повышения эффективности систем страхования депозитов путем содействия международному сотрудничеству, продвижению лучших практик в области защиты вкладчиков, а также усилению взаимодействия между другими участниками системы финансовой безопасности и финансовой стабильности.

В дополнение, Агентство имеет доступ к электронной базе по банковской, финансовой, страховой литературе и онлайн обучению через платформу FSI Connect Института финансовой стабильности.

Агентство продолжает сотрудничество с Всемирным Банком по линии технической помощи в рамках реструктурированного проекта развития финансового сектора по Компоненту 2: Нормативно-правовая база по обеспечению готовности к кризисным ситуациям. Миссия ВБ проводит консультации по усилению системы защиты депозитов по следующим направлениям: 1) политика Агентства по финансированию реструктуризации банков, 2) подготовка и проведение регулярных тестирований выплат участвующих организаций, 3) проект изменений в нормативно-правовые акты, предусматривающие резервное финансирование со стороны Кабинета Министров (Правительства), и 4) поддержка Агентства во внесении поправок в законодательство с целью улучшения выплаты застрахованных вкладов и гармонизации в ЕАЭС.

По линии технической помощи Азиатского банка развития, Агентство участвует в обучающих онлайн семинарах на темы об Исламских финансах, банкинге, микрофинансировании и страховании. По завершении проекта АБР, консультанты международной консалтинговой фирмы по Исламским финансам (IFAAS) представят рекомендации по подходам внедрения исламских принципов систем страхования депозитов при наличии инструментов осуществления такого подхода на рынке Кыргызской Республики.

4.8.3. Цели и задачи

Целями являются - изучение международного опыта и практики и привлечение технической консультативной помощи для внедрения лучших практик, основанные на опыте страховщиков депозитов других стран.

Задачами являются:

- Участие в программах обмена знаниями и опытом Фондов страхования депозитов других стран, по приоритетным направлениям Агентства для надлежащего выполнения функций в соответствии с мандатом;
- Соблюдение соответствия основополагающим принципам эффективных систем страхования депозитов МАСД при осуществлении установленных задач и функций;
- Направление работников Агентства в целях повышения квалификации посредством участия на различных международных мероприятиях (тренингах, семинарах, конференциях, форумах, практикумах);
- Использование различных подходов и инструментов для получения новых знаний и практик сотрудниками Агентства для институционального развития системы защиты депозитов.

4.8.4. Меры реализации:

- Обеспечение доступа работникам Агентства к материалам по тематическим исследованиям, практикумам, обзорным исследовательским материалам (политики, брифы, научно-исследовательские работы в области страхования депозитов, библиографии, методическим руководствам) через предоставление доступа к веб-ресурсам МАСД, Института финансовой стабильности;
- Развитие программ для стажеров на уровне двустороннего сотрудничества с фондами страхования депозитов в соответствии с Меморандумами о взаимодействии и сотрудничестве, так и через региональные комитеты МАСД;

- Выделение достаточных финансовых ресурсов для участия работников Агентства на международных конференциях, семинарах, программах обучения, вебинарах, тренингах (в других Фондах и странах) и на площадке Агентства;
- Обеспечение доступных материалов (политики, брифы, научно-исследовательские работы в области страхования депозитов, библиографии, методические руководства) на официальном языке для усиления мониторинга по изучению и применению их в разработке внутренних документов Агентства;
- Расширение двусторонних сотрудничеств по обмену опытом с фондами страхования депозитов других стран;
- Изучение возможностей по привлечению технической помощи по приоритетным направлениям развития Агентства.

4.8.5. Ожидаемые результаты

Как результат работы по взаимодействию и сотрудничеству в области международного сотрудничества Агентство может усилить институциональный и кадровый потенциал через следующие виды мероприятий:

- участие в программах обучения, семинарах, вебинарах, научно-исследовательских конференциях организуемых страховщиками депозитов других государств-членов МАСД;
- проведение обучение на разных площадках для получения знаний и изучение практик для совершенствования системы защиты депозитов;
- проведение оценки системы защиты депозитов на соответствие основополагающим принципам эффективных систем страхования депозитов МАСД;
- привлечение технической и консалтинговой помощи для укрепления потенциала Агентства.

4.9. ПОВЫШЕНИЕ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

4.9.1. Общая оценка текущей ситуации

Основные направления деятельности Агентства по информированию населения заключаются в распространения достоверной информации о системе защиты депозитов в обществе посредством СМИ и эффективной информационной кампании.

Агентство в 2018-2022 года проводило все мероприятия в соответствии с ежегодным планом мероприятий по утвержденной Советом директоров Программе Агентства по повышению осведомленности населения о СЗД на 2020-2022 годы.

4.9.2. Достижения и проблемы

Для информирования общественности о СЗД разработан новый официальный сайт Агентства www.deposit.kg, который является одним из важных инструментов для информирования общественности. Также запущены странички Агентства в социальных сетях Facebook, Instagram, Twitter и Telegram.

В 2018-2019 гг. Агентством проведено новое социологического исследования среди 2013 респондентов об осведомленности граждан нашей страны о СЗД с раздачей информационных материалов Агентства, охватившее все регионы Республики.

Результаты данного исследования определили уровень осведомленности населения о СЗД на уровне 25% (в 2012 году 18%).

Агентство организывает командировки во все регионы страны с лекциями о СЗД, также Агентство проводило лекции для студентов и школьников о СЗД во всех регионах страны путем привлечения экспертов-преподавателей на местах.

Однако существуют некоторые проблемы в повышении уровня осведомленности населения, основными из которых являются:

- отсутствие стремления банковских работников, консультирующих граждан по депозитным счетам частных лиц и индивидуальных предпринимателей, параллельно знакомить с выгодами и ограничениями системы защиты депозитов и информацией, что депозиты находятся под государственной защитой;
- отсутствие возможностей для проверки Агентством участников СЗД по соблюдению требований Закона о банковских вкладах (депозитов) по обязательному предоставлению информации вкладчикам о СЗД;
- низкая финансовая грамотность населения и отсутствие практики вкладчиков к получению большей информации для формирования умений и навыков для принятия решений при открытии счетов и др.

4.9.3. Цели и задачи

Основная цель -повышение уровня информированности граждан о СЗД.

Задачами являются:

- повышение осведомленности о СЗД и понимания полномочий Агентства путем предоставления достоверной и объективной информации для того, чтобы общественность могла понимать преимущества и ограничения системы защиты депозитов;
- определение для каждой конкретной целевой аудитории наиболее эффективного информационного канала и медиа инструмента (дифференциация сообщений СМИ и каналов для каждой целевой группы);
- проведение регулярной независимой оценки (исследования) уровня информированности населения;
- введение в практику финансовых организаций обязательной системы разъяснений о СЗД и получения подтверждения о предоставленных разъяснениях;
- подготовка публичных сообщений на случай чрезвычайных ситуаций, включая банкротство банков, финансовые кризисные ситуации и др.

4.9.4. Меры реализации

Достижение цели Стратегии будут обеспечиваться через реализацию следующих приоритетных мер:

- публикация информации о деятельности Агентства и о СЗД через различные коммуникационные каналы, обеспечивающие ознакомление с данной информацией различных целевых аудиторий;
- определение для каждой конкретной целевой аудитории наиболее эффективного информационного канала и медиа инструмента;
- организация пресс-конференций, брифингов, семинаров, тренингов, выступлений руководства Агентства на радио и телевидение по вопросам освещения вопросов системы защиты депозитов;
- активное участие в мероприятиях по повышению финансовой грамотности населения совместно с НБКР, коммерческими банками и другими партнерскими организациями, а также участие во Глобальной неделе денег, во Всемирном дне сбережений и в финансовой ярмарке;
- внедрение новых инновационных форм информирования населения включая разработку новых цифровых видео и аудио презентаций, вебинаров, лекций, роликов и онлайн, и офлайн презентаций по различным аспектам деятельности Агентства и СЗД.

4.9.5. Ожидаемые результаты

Конечными результатами поставленных целей являются:

- ✓ формирование доверия и узнаваемость Агентства и СЗД у вкладчиков, сотрудников банков, участников СЗД и других заинтересованных сторон;
- ✓ использование широкого набора инструментов и каналов информационного воздействия для доведения информации до целевой аудитории;
- ✓ использование международного опыта в области связей с общественностью для дополнения своего собственного опыта и максимизации эффективности программы информирования общества;
- ✓ проведение регулярной независимой оценки уровней информированности населения.

Индикатором ожидаемых результатов должно явиться сохранение достигнутых результатов и достижение нового уровня информированности населения о системе защиты депозитов не менее 30-40% до 2025 года.

5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН - КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ЦЕЛИ НА 2023-2025 ГОДЫ

5.1. КРАТКОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Основной целью финансового плана Стратегии является обеспечение бесперебойного и полного финансирования всех направлений деятельности Агентства. Источником финансирования деятельности Агентства является средства Агентства, которое формируется за счет:

- 1) 2-х процентов в год от общей суммы накопленных средств Фонда и компенсационных выплат, подлежащих возврату в Фонд, рассчитываемых на начало года;
- 2) 25 процентов от дохода, полученного от размещения свободных средств Фонда в государственные ценные бумаги, выпущенные и/или безусловно гарантированные Кабинетом министров и выпущенные Национальным банком Кыргызской Республики;
- 3) иных средств.

При этом важнейшей целью управления средствами Агентства является минимизация риска потери ликвидности и безусловное обеспечение источниками средств для реализации функций Агентства, а также на содействие стабильности финансовой системы в целом. Эффективному использованию финансовых ресурсов Агентства будет способствовать проведение тщательного анализа финансовых рисков и осуществление необходимых мер по их минимизации.

5.2. СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

В соответствии с прогнозным финансовым планом, Агентства в течение последующих трех лет (2023-2025гг.) планирует получить чистый суммарный доход около 1 219,6 млн. сомов (приложение 8, таблица 9).

В сумме с календарными взносами банков – участников, МФК-участников и ЖСКК к концу 2025 года размер Фонда должен составить около 6 648,7 млн. сом (приложение 8, таблица 8).

6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, МЕРОПРИЯТИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ДОСТИЖЕНИЯ

6.1. КРАТКОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

В рамках реализации данной Стратегии будут установлены краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные цели в соответствии с национальными планами развития, как обсуждалось выше.

Краткосрочная цель заключается в улучшении операционных систем Агентства следующим образом:

- Правовая реформа для обеспечения эффективной и действенной работы СЗД;
- Повышение кадрового потенциала Агентства;
- Построение основы для развития ИТ-системы;
- Усиление программ информирования общественности о СЗД.

Агентство планирует разработать и реализовать различные меры для улучшения работы СЗД, обмен информацией о новейших ИТ-системах, участие в международных проектах для поддержки развития ИТ Агентства и др.

6.2. СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

Среднесрочная цель Стратегии состоит в том, чтобы поднять статус Агентства как независимого страховщика депозитов и заложить основы для образцовой работы СЗД за счет рационального управления Фондом и укрепления ИТ-инфраструктуры. Достижение среднесрочных и долгосрочных целей зависит от достижения краткосрочных целей и расширения сотрудничества с НБКР, Министерством финансов, Министерством экономики и коммерции, Министерством юстиции и Жогорку Кенешем Кыргызской Республики.

Достижение среднесрочных целей будет поддерживать усилия по увеличению депозитов населения и инвестиций, развитию банковской и финансовой системы и модернизации СЗД.

6.3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГЕНТСТВА

ЭФФЕКТИВНОСТЬ – Агентство эффективно выполняет все возложенные на него функции, добиваясь максимальной результативности своей деятельности.

НАДЕЖНОСТЬ – Агентство обеспечивает устойчивое и бесперебойное функционирование Фонда.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ – Агентство отвечает за качество и результаты своей работы, за выполнение всех задач, которые перед ним ставят государство и общество.

ОТКРЫТОСТЬ – Агентство прозрачно в осуществлении своей деятельности и открыто для предложений по ее улучшению.

ИННОВАЦИОННОСТЬ – Агентство намерено активно внедрять и использовать передовые методы и технологии, выдвигает и реализует инициативы, нацеленные на соответствие мировым стандартам в сфере защиты прав вкладчиков.

КОМПЕТЕНТНОСТЬ – Агентство поддерживает высокий уровень профессионализма своего персонала, постоянно совершенствует знания и навыки своих работников.

ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ – Агентство непредвзято, разумно и добросовестно работает в целях содействия поддержанию финансовой стабильности в стране, укрепляет доверие к финансовым организациям и принимает меры по эффективному защите депозитов вкладчиков.

6.4. ВИДЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ

К концу 2025 года в соответствии со Стратегией Агентство видит себя организацией, являющейся:

- эффективным инструментом реализации государственной политики по внедрению системы защиты депозитов в финансово-банковской сфере;
- стратегически ориентированной и социально ответственной, выполняющей законодательно установленные функции по комплексной защите интересов вкладчиков;
- активным участником проходящей в стране цифровой трансформации, ориентированным на использование современных технологий и инноваций в своей работе;
- публичной и открытой, осуществляющей эффективную информационную политику и поддерживающей устойчивую обратную связь со всеми группами участниками системы защиты депозитов и участниками финансовой безопасности;
- одним из наиболее опытных и авторитетных страховщиков депозитов, совершенствующих свою деятельность за счет внедрения передовых международных стандартов и практик;
- активным участником интеграционных процессов и гармонизации законодательств государств – членов ЕАЭС в сфере страхования и защиты вкладов (депозитов), предупреждения банкротства и ликвидации банков.

6.5. СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА

Руководство и работники Агентства могут проводить онлайн-встречи для мониторинга и оценки выполнения дорожной карты. Местные эксперты и работники Агентства, задействованные в конкретных мероприятиях, могут участвовать в семинаре, чтобы оценить ход выполнения соответствующих мероприятий и высказать свое мнение. Мониторинг и оценка должны проводиться в три этапа, как показано ниже:

Таблица 9. Мониторинг и оценка

	Оценка	Анализ	
	●: Завершено ○: частично выполнено △: еще не начато	Частично выполнено, ограничения вызывают задержку запуска действий	Необходимо новое действие
Краткосрочные цели	↑		
	① проверить и сообщить о прогрессе		
	↑		
	② проанализировать ограничения		
	↑		
	③ определить новые действия для преодоления ограничений		
	Повторить шаги ①, ② и ③ для каждого действия.		

7. БЛАГОПРИЯТНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

7.1. БЛАГОПРИЯТНАЯ СРЕДА

- ✓ Макроэкономическая и политическая стабильность;
- ✓ Наличие действующего Закона Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)»;
- ✓ Независимость при принятии решений и формировании бюджета;
- ✓ Финансирование Фонда защиты депозитов участниками (своевременность, процентные ставки, периодичность);
- ✓ Инвестиционная политика по управлению средствами Фонда защиты депозитов - которая представляет собой систему мер, определяющих объем и структуру инвестиционных вложений, устанавливает коэффициенты ликвидности, лимиты и ограничения инвестиционного процесса;
- ✓ Корпоративное управление, все ключевые стратегические вопросы решаются с активным участием Совета директоров.

7.2. ОСНОВНЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

С целью реализации настоящей Стратегии с учётом минимизации рисков и достижения баланса между максимальным использованием возможностей и предотвращением потерь, разработана система оценки рисков деятельности Агентства, выявление и составление схем потенциальных рисков в деятельности Агентства (Карта рисков). Карта рисков разработана на основе системного комплексного подхода для дальнейшего анализа, оценки и управления рисками.

В соответствии с Картой рисков, основными рисками при реализации Стратегии являются:

Операционные риски:	Риски, возникающие при выполнении бизнес-функций Агентства
Риск внутренних процессов	Неполадки в установленных процессах, несоблюдение процессов и недостаточное отображение процесса в рамках бизнес-линии Возможные убытки в результате ошибочного исполнения процессов и процедур в проведении повседневных операций
Риск человеческого фактора	Риск неудачи в управлении, организационной структуры, связанных с человеческими ресурсами: плохое обучение, неадекватное управление, плохие кадровые ресурсы Возможные убытки в результате преднамеренных или непреднамеренных действий сотрудников
Риск систем	Сбой и явный крах в системе внутренних и внешних операций Возможные убытки от недостаточной защиты IT систем, разрушение, повреждение или потеря, связанные с системной ошибкой, нарушением безопасности или кражей информации
Внешний риск	Стихийные бедствия, терроризм и вандализм Возможные убытки, внешних событий, находящиеся за пределами контроля Агентства: природные катаклизмы, нехватка электроэнергии или теракты
Юридический риск	Несоблюдение законов, этических норм и договорных обязательств, а также судебные разбирательства всех аспектов деятельности Агентства

	Возможные убытки, связанные с неопределенностями, применением или интерпретацией законов или нормативных актов, включающий в себя потенциальный риск штрафов, взысканий и судебных решений
Стратегические риски	Риск убытка, возникающий из-за неправильных стратегических бизнес-решений. Риск, препятствующий обеспечению деятельности СЗД, управления активами ФЗД, выплаты вкладчикам компенсационной суммы при наступлении гарантийного случая, ненадлежащего выполнения функций Агентства при принятии решений
Репутационные риски	Репутационный риск (ущерб Агентству в результате потери своей репутации в обществе) возникает как следствие оперативной ошибки, а также от других событий
Риск ликвидности	Неспособность Агентства для выплаты компенсационной суммы вкладчикам при наступлении гарантийного случая
Валютный риск	Риск возникновения расходов (убытков), связанных с изменением курсов иностранных валют при осуществлении Агентством своей деятельности. Вероятность расходов (убытков) возникает из-за переоценки позиций Агентства, но валютам в стоимостном выражении.

Статистика показывает ежегодное увеличение депозитной базы участников системы защиты депозитов Кыргызской Республики. Существенное влияние на динамику депозитной базы оказывают такие факторы как: инфляция, динамика обменного курса национальной валюты, реальные располагаемые доходы населения, оценка населением устойчивости банковской системы и системы защиты депозитов в целом.

Основные допущения, предположения, принятые при разработке настоящей Стратегии, заключаются в том, что состояние банковской системы в прогнозируемом периоде будет достаточно стабильным и продолжит улучшаться по мере достижения устойчивого экономического развития страны и уровнем доверия к системе защиты депозитов.

Риск вероятности массовых банкротств участников системы защиты депозитов Кыргызской Республики оценивается как незначительная, однако, не исключается возможность единичных случаев банкротства. В связи с этим, Агентство должно обеспечивать постоянную готовность к возникновению потенциальных гарантийных случаев.

Проведенный анализ различных сценариев наступления гарантийных случаев показывает, что в прогнозном периоде Агентство будет способно обеспечивать выплату компенсаций по вкладам и увеличения суммы компенсационных выплат. Необходимо усовершенствовать механизмы и процедуры дополнительного экстренного финансирования Фонда защиты депозитов, в случае его недостаточности.

Следует отметить, что Агентство имеет Стратегические риски, в виде ограниченных возможностей по урегулированию несостоятельности финансовых учреждений. Стратегические риски имеют масштабные последствия, могут привести к отклонениям в процессе достижения нескольких результатов Стратегии и могут нанести серьезный ущерб Агентству за короткий срок. Подобные риски могут создать угрозу для бизнес-процесса, персонала, Фонда, репутации. В целях минимизации и раннего выявления стратегических рисков Агентство разработает эффективные методы реагирования, такие как:

- Идентификация;
- Оценка;
- Измерение
- Мероприятия по уменьшению и контролю;

- Мониторинг и отчетность.

Исследовательская группа KSP при помощи Корейской корпорации страхования вкладов (KDIC) в рамках технической помощи определила краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные цели развития Агентства для превращения в организацию по защите депозитов с мандатом «Paybox Plus», а также определила необходимые для достижения этих целей задачи по совершенствованию системы, предложив дорожную карту.

Исследовательская группа KSP представила «Меры для совершенствования функционирования системы защиты депозитов». Предложение включает планы по совершенствованию ключевых функций СЗД с акцентом на управление Фондом страхования депозитов, компенсацию вкладчикам, развитие ИТ-систем и информационной безопасности, а также мониторинг рисков финансовых организаций.

Однако, для реализации указанных рекомендаций АЗД не обладает полномочиями по получению данных анализа рисков от Национального Банка Кыргызской Республики.

Одно из существенных условий снижения риска при реализации стратегии развития является всесторонний анализ Агентства с позиции системности и открытости, исследование внутренней и внешней среды. В рамках реализации данной задачи будет разработана и внедрена система оценки рисков деятельности Агентства, выявление и составление схем потенциальных рисков в деятельности Агентства.

8. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ СТРАТЕГИИ

Реализация Стратегии будет включать в себя несколько качественно различающихся видов деятельности:

- ✓ Разработка плана мероприятий на текущий календарный год;
- ✓ Утверждение бюджета для выполнения запланированного и утвержденного плана;
- ✓ Исполнение плана мероприятий в течение года;
- ✓ Периодическая, не менее одного раза в квартал, оценка эффективности деятельности по выполнению плана мероприятий;
- ✓ Утверждение по итогам каждого календарного года достигнутых показателей по достижению стратегических целей;
- ✓ Корректировка планов и утверждение мероприятий по достижению стратегических целей и задач, а также бюджета на следующий календарный год.

План мероприятий на год, программы и проекты, разработанные в рамках достижения стратегии, образуют основу для формирования текущей деятельности Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики.

Однако, после оценки все планы и в рамках этих планов, работы необходимо корректировать и актуализировать на всех уровнях, вплоть до стратегических целей.

По результатам внесения соответствующих изменений в Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» в соответствии с Указом Президента Кыргызской Республики от 10 августа 2022 года №281 «О реорганизации Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики с наделением функций ликвидации банков и других финансово-кредитных организаций и рассмотрения обращения проблемных заемщиков», в данную Стратегию будут внесены дополнительные изменения и дополнения.

Персональную ответственность по достижению стратегических целей и задач несет исполнительный орган Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики.

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

Агентство	Агентство по защите депозитов Кыргызской Республики
АЛБ	Агентстве по ликвидации банков
БС	Банковский сектор
ВБ	Всемирный банк
ВВП	Внутренний валовый продукт
ГКВ	Государственные казначейские векселя
ГКО	Государственные казначейские облигации
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
Закон	Закон Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)»
ИАС	Информационно-аналитическая система
ИТ	Информационные технологии
МАСД, IADI	Международная ассоциации страховщиков депозитов
МВФ	Международный валютный фонд
Минфин, МФ	Министерство финансов Кыргызской Республики
Минэконом	Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики
НБКР	Национальный банк Кыргызской Республики
НПА	Нормативно-правовые акты
НСК	Национальный статистический комитет Кыргызской Республики
РЦОД	Резервный центр обработки данных
СЗД	Система защиты депозитов
Фонд	Фонд защиты депозитов
ЦОД	Центр обработки данных
IDIG	Группа исламского страхования депозитов
IFC	Международная финансовая корпорация
KDI	Корейский институт развития
KDIC	Корейская корпорация страхования вкладов
KSP	Программа обмена знаниями
ROA	Рентабельность активов
ROE	Рентабельность капитала
SECO	Государственный секретариат по экономическим вопросам Швейцарии
SMM	Онлайн маркетинг и продвижение в социальных сетях
XML	Язык разметки и формат файлов для хранения, передачи и восстановления произвольных данных

Приложение 1. Отчет по реализации Стратегии за 2018-2022 года

№	Стратегическая задача	Меры реализации	Исполнение
1	Внесение необходимых изменений в Закон о защите депозитов Кыргызской Республики по вопросам внедрения стандартов корпоративного управления в Агентстве	<p>Изучение опыта других стран и разработка проекта Закона о внесении изменений в проект нового Закона Кыргызской Республики «О защите банковских депозитов (вкладов)</p> <p>Внесение проекта закона на рассмотрение Кабинета министров Кыргызской Республики</p>	<p>Изучен опыт других стран, в результате экспертом Всемирного банка (далее-ВБ) были даны рекомендации по улучшению корпоративного управления в Агентстве. Проект внесения соответствующих изменений в Закон был разработан в конце 2018 года и представлен для рассмотрение Совета директоров по итогам рассмотрения было рекомендовано данный вопрос направить для согласования в Аппарат (Администрация) Президента Кыргызской Республики. По итогам согласования курирующим отделом Аппарата (Администрация) Президента было высказано мнение об отсутствии актуальности в настоящее время изменения корпоративного управления в Агентстве.</p>
2	Внедрение стандартов корпоративного управления, в части усиления управления со стороны Совета директоров (далее-СД) и создание профильных комитетов	Проработка вопросов по внедрению и усилению стандартов корпоративного управления	<p>В Положение «О Совете директоров Агентства» внесены изменения, предусматривающие возможность создания профильных комитетов в Совете директоров утвержденным постановлением СД от 12 марта 2019 года №10.</p> <p>Постановлением СД от 12 марта 2019 года №11 утверждена новая редакция Регламента СД и постановлением СД от 12 марта 2019 года №9 утверждена Положение «О корпоративном управлении Агентства»</p>

3	Повышение квалификации работников	Разработка плана обучения на международных и местных учебных курсах и мероприятиях на 2018-2022 года	Повышение квалификации работников Агентства происходит на постоянной основе в соответствии с планами обучения работников. Работники Агентства участвовали в различных конференциях и учебных семинарах, организуемых под эгидой Международной ассоциации страховщиков депозитов (МАСД), Международного валютного фонда (МВФ), а также учебных семинарах, организуемых Союзом банков Кыргызстана, Объединением бухгалтеров и аудиторов (ОБА) и т.д.
4	Обеспечение взаимозаменяемости работников для непрерывности основных бизнес-процессов	Разработка и внесение на рассмотрение СД новой организационной структуры Агентства и прием на работу работников в соответствии с новой организационной структурой	Разработана и утверждена новая организационная структура Агентства СД. Были приняты работники на новые штатные единицы.
		Разработка локально нормативно-правовых актов по функционированию новых структурных подразделений	Разработаны и утверждены положения о службах и секторах Агентства, а также новые должностные инструкции к новым штатным единицам
5	Разработка и внедрение системы оценки рисков и контроля деятельности Агентства	Обсуждение, выявление и составление схем потенциальных рисков в деятельности Агентства Интегрирование в локальные нормативные акты Агентства схем оценки и контроля рисков	Разработан проект Методики оценки рисков Агентства и был рассмотрен на заседании СД. Методика оценки рисков была направлена на доработку до конца 1 квартала 2023 года.
6	Результативное членство в Координационном совете по обеспечению финансовой стабильности	Своевременная подготовка вопросов системы защиты депозитов и внесение на рассмотрение Координационного совета	По мере необходимости Агентство будет готовить вопросы о системе защиты депозитов и внесёт на рассмотрение Координационного совета.
7	Создание и активная работа межведомственной площадки по координации действий с Национальным банком	Своевременная подготовка вопросов и внесение на рассмотрение межведомственной контактной группы (далее-МКГ) Проведение периодических заседаний МКГ	В целях координации действий по реализации положений Закона и повышения готовности к кризисным ситуациям была создана МКГ. Последние изменения в составе комиссии были утверждены приказом

	Кыргызской Республики (далее-НБКР)	Разработка предложений по внесению изменений в Меморандум между Агентства и НБКР для приведения в соответствие с новым законодательством	директора Агентства №05-07/64 от 07.12.2021 года. По мере принятия Закона “О защите банковских вкладов (депозитов)” Агентство будет готовить предложения по внесению изменений в Меморандум между Агентством и НБКР в 2023 году.
8	Усиление работы по повышению осведомленности клиентов банков и понимания принципов защиты депозитов среди населения	Распространение буклета «Справочник вкладчика» среди банков, участников тренингов по финансовой грамотности, семинарах для журналистов, бизнес-ассоциаций и других мероприятиях Агентства	Начиная с 2018 года по 2022 год Агентство систематически распространяло буклеты «Справочник вкладчика» на русском и кыргызском языках среди участников СЗД, школьников, журналистов, студентов и бизнес-ассоциаций и объем тиража возросло с 10 тыс. экз. в 2018 году до 170 тыс. экз. в 2022 году.
		Прокат видеоролика о системе защиты депозитов на ТВ/радио	Систематически Агентство в соответствии с утвержденным медиа планом в 2018-2022 года размещало аудио и видеоролики о СЗД на кыргызском и русском языках на Национальном телерадиовещательной корпорации (НТРК) и на государственной телерадиокомпании «ЭлТР» и на радио «Биринчи радио», «Миң Кыял FM» и.т.д.
		Подготовка к проведению исследования для оценки уровня информированности общественности	В 2019 году при содействии Международной финансовой корпорации (IFC) было организовано проведение нового социологического опроса о системе защиты депозитов.
		Участие в мероприятиях по реализации программы финансовой грамотности	Агентство активно участвовало в реализации Программы по повышению финансовой грамотности населения Кыргызской Республики на 2016-2020 годы, утвержденная постановлением Правительства (Кабинета министров) Кыргызской Республики. Также, Агентство в рамках повышения финансовой грамотности населения совместно с НБКР и другими

			государственными органами и финансовыми организациями ежегодно активно участвует в различных мероприятиях по повышению финансовой грамотности в рамках Глобальной недели денег (Global Money Week) и Всемирного дня сбережений (World Savings Day) и финансовой ярмарки
		Проведение семинаров-тренингов для журналистов, банковских работников и бизнес-ассоциаций	<p>В 2018-2022 года систематически проводились онлайн и оффлайн лекции, семинары и тренинги для вкладчиков и сотрудников участников СЗД, студентов ВУЗов, предпринимателей и жителей республики по ознакомлению с деятельностью Агентства и о СЗД.</p> <p>В 2018-2019 годы Агентство организовали выезды в Баткенскую, Ошскую, Жалал-Абадскую и Таласскую области и были проведены общественные лекции для актива областей, включая представителей государственных органов и административных учреждений, общественных организаций, частных предприятий и бизнеса, вкладчиков и сотрудников филиалов коммерческих банков и микрофинансовых организаций.</p> <p>В 2022 году Агентство проводило лекции для студентов и школьников о СЗД во всех регионах страны путем привлечения тренеров-преподавателей на местах.</p>
9	Достижение финансовой устойчивости Агентства путем эффективного управления активами Фонда	Разработка и обсуждение проекта изменений в параметры инвестирования средств Фонда	Утверждена Инвестиционная политика по управлению средствами Фонда, Советом директоров Агентства от 14 декабря 2018 года, где установлены параметры инвестирования средств Фонда. В соответствии с требованиями Инвестиционной политики

			Агентством поддерживаются установленные лимиты и коэффициенты месячной/годовой ликвидности на должном уровне.
		Внесение на рассмотрение Совета директоров проекта изменений в параметры инвестирования	Лимиты и их обоснование устанавливаются Советом директоров по представлению исполнительного директора Агентства. Исполнительный директор утверждает Процедуру по работе с активами и ответственен за соблюдение утвержденных лимитов портфеля, а также ответственен за управление другими рисками, возникающими в процессе управления портфелем.
10	Согласование механизмов поддержки ликвидности Фонда со стороны Национального банка	Обсуждение на МКГ механизмов поддержания ликвидности Фонда со стороны Национального банка	Заседание была проведена 25.02.2020 года по обсуждению технической записки эксперта Всемирного банка (далее-ВБ) «О роли Агентства в финансировании процесса урегулирования банков в Кыргызской Республике». В настоящее время ведется трехсторонняя работа совместно с ВБ, НБКР и Агентством.
11	Внедрение системы оценки достаточности средств Фонда защиты депозитов	Свод квартальных отчетов от коммерческих банков	Свод квартальных отчетов от коммерческих банков проводится на ежеквартальной основе
		Подготовка квартального отчета по достаточности средств Фонда	Подготовка квартального отчета по достаточности средств Фонда проводится на ежеквартальной основе
12	Переход от простой системы для гарантирования возмещения к сложной системе гарантирования возмещения с функцией предоставления финансовых средств Фонда при передаче или продаже активов проблемного банка	Изучение международного опыта предоставления финансовых средств Фонда при передаче или продаже активов проблемного банка	Изучен международный опыт предоставления финансовых средств Фонда при передаче или продаже активов проблемного банка совместно с экспертом ВБ
		Внесение изменений в нормативно-правовые акты (далее-НПА), регулирующих процесс предоставления финансовых средств Фонда при передаче или продаже активов проблемного банка	Предусмотрены изменения в проекте Закона, направленном на рассмотрение Совета директоров. Внесение изменений в локальные НПА Агентства, а также подзаконные НПА, регулирующие систему защиты депозитов, до внесения изменений а Закон в настоящее не целесообразно.

13	Внедрение принципов эффективных исламских систем страхования депозитов	Изучение принципов эффективных исламских систем страхования депозитов, разработанных Группой исламского страхования депозитов (IDIG) в рамках и под эгидой Комитета Международной ассоциации страховщиков депозитов (IADI)	Азиатским банком развития (далее-АБР) был проведен обзорное обучение по исламскому страхованию депозитов, а также группой экспертов АБР планируется разработать проект внесения изменений в Закон «О защите банковских вкладов (депозитов)». В среднесрочной перспективе.
		Внедрение принципов эффективных исламских систем страхования депозитов	
14	Поэтапное развитие потенциала для последующего внедрения дифференцированной системы взносов основанной на оценке риска	Разработка концепции по внедрению дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска	Разработан проект концепции по внедрению дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска. Проект концепции предусматривает внедрения дифференцированной системы взносов на основе оценки рисковой деятельности банков-участников СЗД
		Внесение на рассмотрение Совета директоров концепции по внедрению дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска. Изучение международного опыта дифференцированных систем взносов, основанных на оценке риска	Была внесена на рассмотрение Совета директоров концепция по внедрению дифференцированной системы взносов, основанной на оценке риска была принята к сведению СД от 19 марта 2018 года.
		Внедрение дифференцированных систем взносов, основанных на оценке риска	На вышеназванном заседании СД было озвучено о преждевременности внедрения дифференцированных систем взносов, основанных на оценке риска
15	Постепенный переход к системе гарантирования вкладов юридических лиц	Проведение расчетов по депозитной базе юридических лиц, а также по влиянию покрываемых гарантийных сумм на показатель достаточности Фонда	Проведены расчеты, влияние покрываемых гарантийных сумм на показатель достаточности Фонда изучена. На данный момент изучается вопрос защиты юридических лиц в странах ЕАЭС.
		Разработка проектов НПА и анализа регулятивного воздействия	
16	Стандартизация форматов передачи информации между Агентства	Разработка проекта изменений и дополнений в Методические указания по ведению базы данных об обязательствах банка перед вкладчиками	Управлением методологии надзора и лицензирования банков НБКР разработан и утвержден проект «Об утверждении

	и коммерческими банками	Согласование проекта и внесение на рассмотрение НБКР	Инструкции по ведению базы данных об обязательствах банка, жилищно-сберегательной кредитной компании, микрофинансовой компании, привлекающей депозиты перед вкладчиками» от 2 июня 2022 года № 2022-П-12/35-1-(НПА). На основе базы данных, сформированной в соответствии с требованиями настоящей Инструкции, Агентство определяет и формирует суммы, подлежащие компенсационной выплате вкладчикам-физическим лицам и индивидуальным предпринимателям банка при наступлении гарантийного случая.
17	Оптимизация и автоматизация бизнес-процессов по выплате гарантированных сумм	Проведение работ с коммерческими банками (описание форматов и перечня данных, встречи и обучение), способствующих их быстрому переходу на новые форматы передачи данных в рамках внедрения нового программного обеспечения	Работа по тестированию XML файлов проводится со всеми участниками СЗД. Согласно инструкции и методическому указанию Банка участники создают реестр вкладчиков в формате XML выгружая из базы данных вкладчиков АБС Банка. По инструкции каждый XML файл проверяется программой валидатор (программа проверяет структуры xml файла) на ошибки. Файлы без ошибок передаются через электронную почту или web портал обмена информацией если файл большой (более 1Гб). Все инструкции и методические указания, программа валидатор доступны на официальном сайте Агентства.
		Пилотные сборы и загрузки отчетов Подключение всех участников системы защиты депозитов к схеме передачи данных Агентству	Сбор отчетов участников СЗД осуществляется через информационную аналитическую систему (далее-ИАС) Агентства. Отчеты участников принимаются через корпоративную почту Агентства.
		Запуск системы в реальном режиме и приемка программного обеспечения в промышленную эксплуатацию	ИАС запущена в реальном режиме и была принята в техническую эксплуатацию.
18	Усиление внутреннего	Обсуждение вопросов, возникающих при внедрении	Агентство со всеми банками участниками успешно провел

	контроля при осуществлении бизнес-процессов Агентства.	программного обеспечения по выплатам, составление плана работ по тестированию данной программы.	тестирование по первому этапу, по данным десяти вкладчиков. Банки участники выгрузили из АБС Банка XML согласно инструкции, Агентство в свою очередь загрузил в систему ИАС, что дает банку участнику перейти на второй этап выгрузки всей базы по депозитам банка.
		Проведение оценки по итогам внедрения нового программного обеспечения согласно договору с компанией «Gaia Bilgi Sistemleri Ticaret ve Sanayi Ltd.Şti».	Проведен ИТ аудит, аудиторской компанией Крестон Бишкек
		Рассмотрение и утверждение отчета по итогам внедрения программного обеспечения по выплатам.	Программа принята к работе. В настоящее время отчеты участников СЗД принимаются через ИАС.
19	Проведение симулирующих гарантийные случаи тестов	Подготовка, согласование и проведение тестов	В настоящее время ведется трехсторонняя работа совместно с ВБ, НБКР и Агентством. При поддержке ВБ во 2-м квартале 2023-года планируется проведения упражнений по стресс тестированию, которая будет разработана при поддержке ВБ.

Приложение 2. Выполнение прогноза финансового плана за период 2018-2022 годы

Таблица 1

Показатели	31.12.18			31.12.19			31.12.20			31.12.21			31.12.22 *
	Прогноз	Факт	Откл. (+ -)	Прогноз	Факт	Откл. (+ -)	Прогноз	Факт	Откл. (+ -)	Прогноз	Факт	Откл. (+ -)	Факт
Инвестиционные ценные бумаги, учитываемые по амортизированной стоимости	1 927,7	2 176,7	249,0	2 372,6	2 567,3	194,7	2 951,0	3 022,0	71,0	3 670,3	3 570,6	- 99,7	4 417,0
Итого	1 927,7	2 176,7	249,0	2 372,6	2 567,3	194,7	2 951,0	3 022,0	71,0	3 670,3	3 570,6	- 99,7	4 417,0
Взнос Правительства КР	257,7	257,7		257,7	257,7		257,7	257,7		257,7	257,7		257,7
Взносы участников	1 307,8	1 199,6	- 108,2 ¹	1 700,1	1 463,5	- 236,6	2 210,2	1 773,4	- 436,8	2 873,2	2 232,2	- 641,0	2 696,7
Капитализированный чистый доход	362,2	731,6	369,4	414,7	855,8	441,1	483,1	998,9	515,8	539,4	1 190,1	650,7	1 591,9
Фонд защиты депозитов	1 927,7	2 188,9	261,2	2 372,5	2 577,0	204,5	2 951,1	3 030,0	79,0	3 670,0	3 680,0	9,7	4 546,3

* В связи с тем, что прогнозные данные за 2022 год не приводились в ранее утвержденном Стратегии развития Агентства на 2018-2022 гг., указаны фактические данные за 2022 год

¹ Как видно из таблицы 1, наблюдается отклонение календарных взносов участников относительно прогнозных данных в сторону уменьшения за период 2018-2021 гг. в связи с оптимистичным расчетом прогнозных показателей. Однако, в целом за счет увеличения инвестиционных доходов, прогноз Фонда достигнуты в соответствии с финансовым планом.

**Приложение 3. Динамика финансового положения,
млн. сом за период 2018-2022 гг.**

Таблица 2.

Наименование	31.12.18	31.12.19	31.12.20	31.12.21	31.12.22
Активы	2 191,2	2 578,2	3 032,9	3 682,8	4 550,9
Обязательства	2,3	1,2	2,8	2,8	4,6
Фонд защиты депозитов					
Взносы Правительства	257,7	257,7	257,7	257,7	257,7
Взносы участников	1 199,6	1 463,5	1 773,5	2 232,2	2 696,7
Накопленный чистый доход	731,6	855,8	998,9	1 190,1	1 591,9
Итого Фонд	2 188,9	2 577,0	3 030,1	3 680,0	4 546,3
Обязательства и Фонд	2 191,2	2 578,2	3 032,9	3 682,8	4 550,9

Динамика структуры доходов и расходов Агентства, млн. сом

Таблица 3.

Структура доходов	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы от управления активами Фонда	174,7	172,6	181,7	237,2	457,7
Темпы прироста доходов, в %	-2,3%	-1,2%	5,3%	30,4%	93,0%
Расходы	-33,7	-36,5	-38,7	-46,0	-55,9
Темпы прироста расходов, в %	29,6%	8,3%	6,2%	18,9%	21,5%
Совокупный доход / (убыток) за год	141,0	136,1	143,0	191,2	401,9

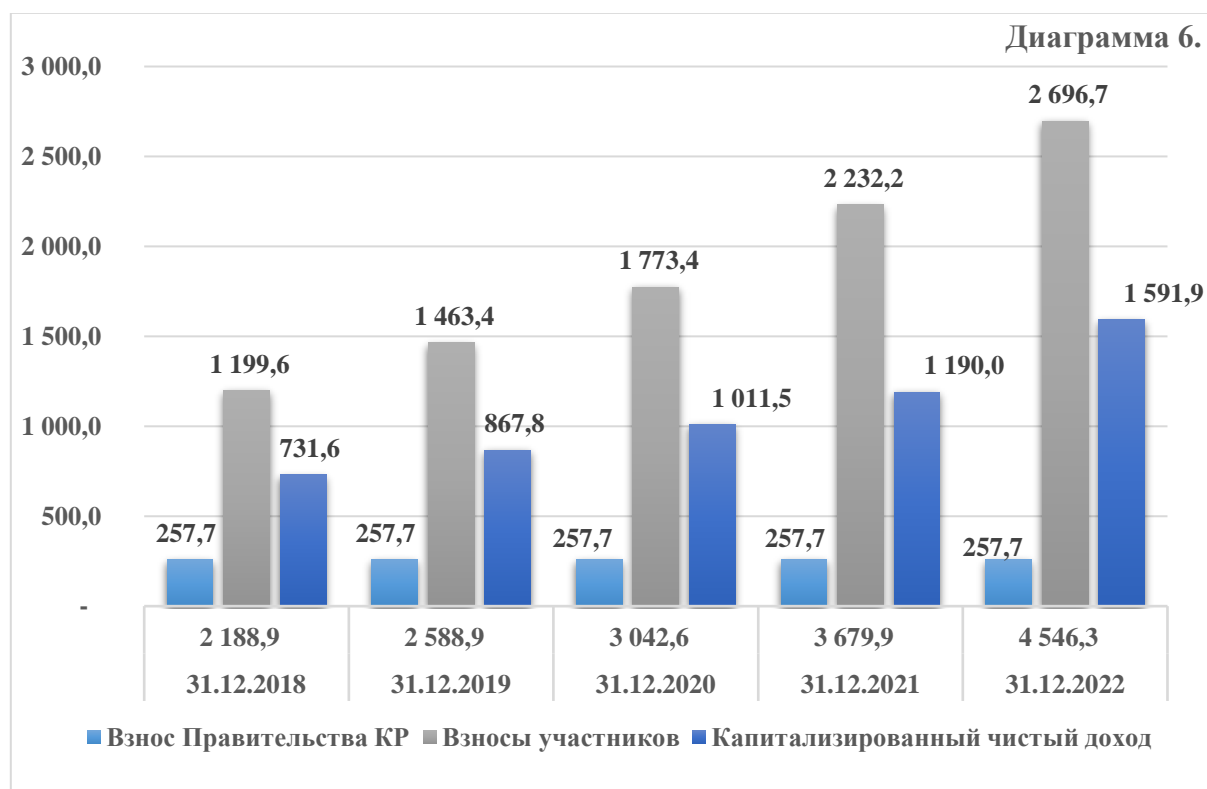
SWOT – АНАЛИЗ

<p>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (STRENGTH)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Наличие действующего Закона Кыргызской Республики «О защите банковских вкладов (депозитов)» • Независимость при принятии решений и формировании бюджета • Финансирование Фонда защиты депозитов участниками (своевременность, процентные ставки, периодичность) • Инвестиционная политика по управлению средствами Фонда защиты депозитов» - которая представляет собой систему мер, определяющих объем и структуру инвестиционных вложений, устанавливает коэффициенты ликвидности, лимиты и ограничения инвестиционного процесса • Корпоративное управление (ключевые стратегические вопросы решаются с активным участием Совета директоров) • Информационная система, в том числе Colocation (резервное копирование) – представляющая собой размещение серверов Агентства по защите депозитов Кыргызской Республики (далее-Агентство) на специально оборудованной под эти цели площадке, отвечающее требованиям технической безопасности и конфиденциальности. 	<p>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (WEAKNESS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Низкий уровень размера суммы компенсации по депозиту по сравнению с другими странами ЕАЭС • Отсутствие механизмов заимствования средств для Фонда защиты депозитов под гарантию Кабинета министров Кыргызской Республики без залогового обеспечения • Срок начала выплаты компенсаций вкладчикам не соответствует международным стандартам¹ • Срок окончания выплат по не востребовавшимся и не выплаченным суммам компенсации по вкладам не установлен законодательно².
<p>ВОЗМОЖНОСТИ (OPPORTUNITIES)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Возможность заимствования средств у Кабинета министров Кыргызской Республики и у Национального банка Кыргызской Республики • Возможность найма квалифицированных привлеченных экспертов при наступлении гарантийного случая • Совершенствование системы организации компенсационных выплат посредством информационных технологий • Внедрение исламского принципа страхования депозитов 	<p>УГРОЗЫ (THREATS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Административное здание, в котором располагается Агентство и основной сервер, не соответствует техническим параметрам, предъявляемым к данной категории офисных и технических помещений; • Недостаточная практика (опыт) по мониторингу рисков и обслуживания ИТ систем.

¹ Согласно принципу 15, основополагающим принципам Международной ассоциации страховщиков депозитов (МАСД) «Страховщик депозитов способен выплатить страховое возмещение большинству застрахованных вкладчиков в течение семи рабочих дней».

² См выше. МАСД. Критерии надёжности плана обеспечения выплаты возмещения включают чёткие сроки его выполнения (например, два года)

Приложение 5. Динамика и структура Фонда за период 2018-2022 гг.



Темпы прироста взносов банков-участников СЗД, млн. сом

Таблица 4.

Название	2018	2019	2020	2021	2022
Взносы участников СЗД	1 199,6	1 463,4	1 773,4	2 232,2	2 696,7
Темпы прироста взносов участников, в % к предыдущему году	24,0%	22,0%	21,2%	26,0%	20,8%

**Приложение 6. Динамика депозитной базы банков-участников СЗД
на 31 декабря 2018-2022 гг.**

Таблица 6.

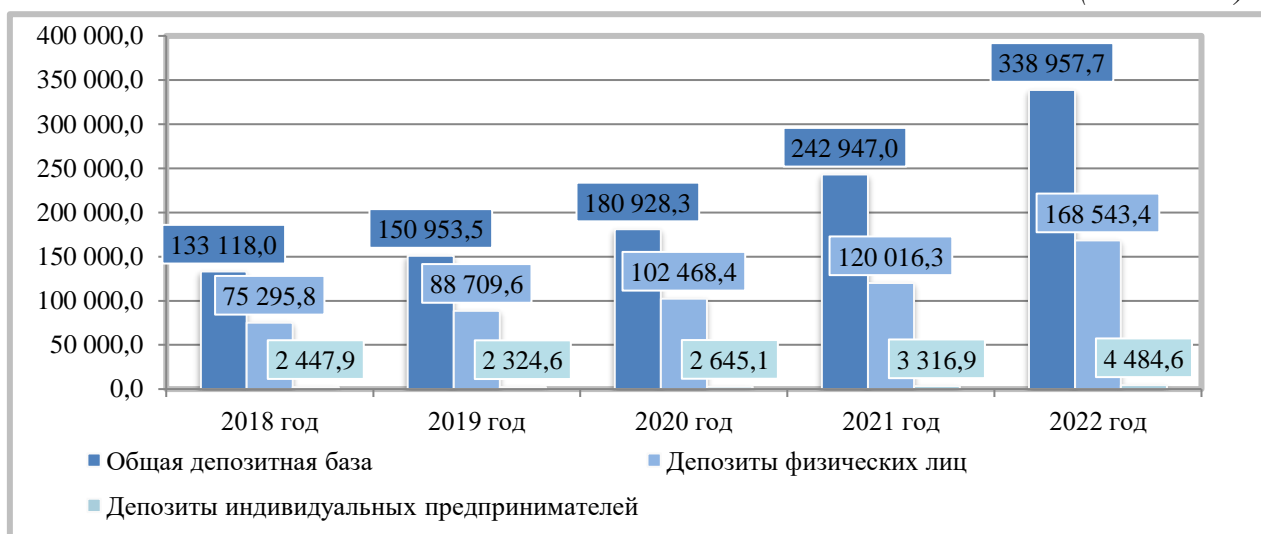
(млн. сомов)

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Депозитная база	133 118,0	150 953,5	180 928,3	242 947,0	338 957,7
Прирост депозитной базы, %	9,5%	13,4%	20,6%	34,3%	39,5%
Депозиты физических лиц	75 295,8	88 709,6	102 468,4	120 016,3	168 543,4
Прирост депозитов физических лиц, %	15%	17,8%	15,4%	17,1%	40,4%
Депозиты индивидуальных предпринимателей	2 447,9	2 324,6	2 645,1	3 316,9	4 484,6
Прирост депозитов индивидуальных предпринимателей, %	-33%	-5,0%	13%	25,4%	35,2%

**Динамика депозитной базы банков-участников СЗД
на 31 декабря 2018-2022 гг.**

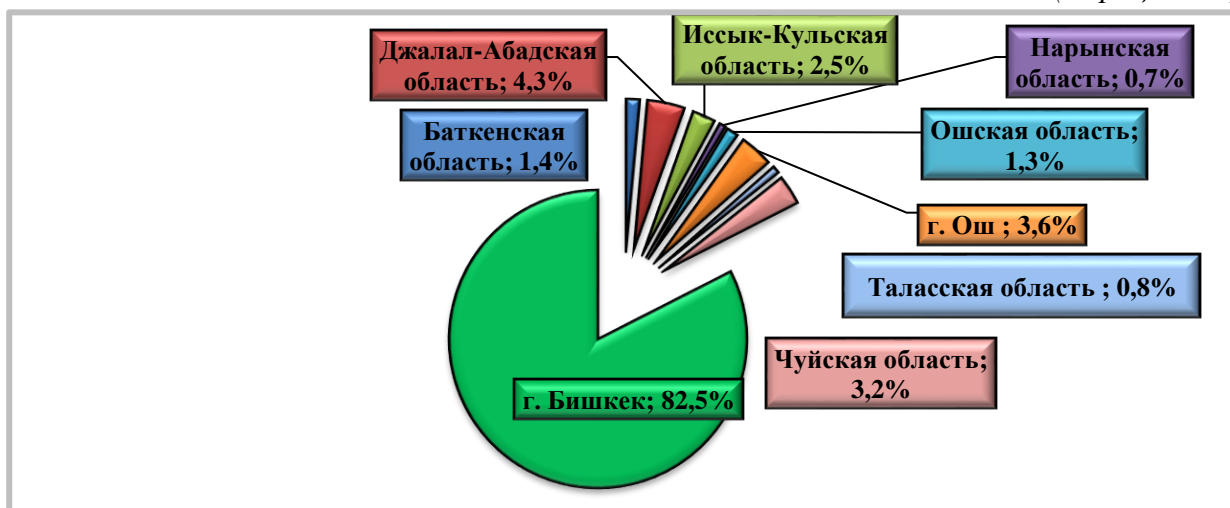
Диаграмма 7.

(млн. сомов)



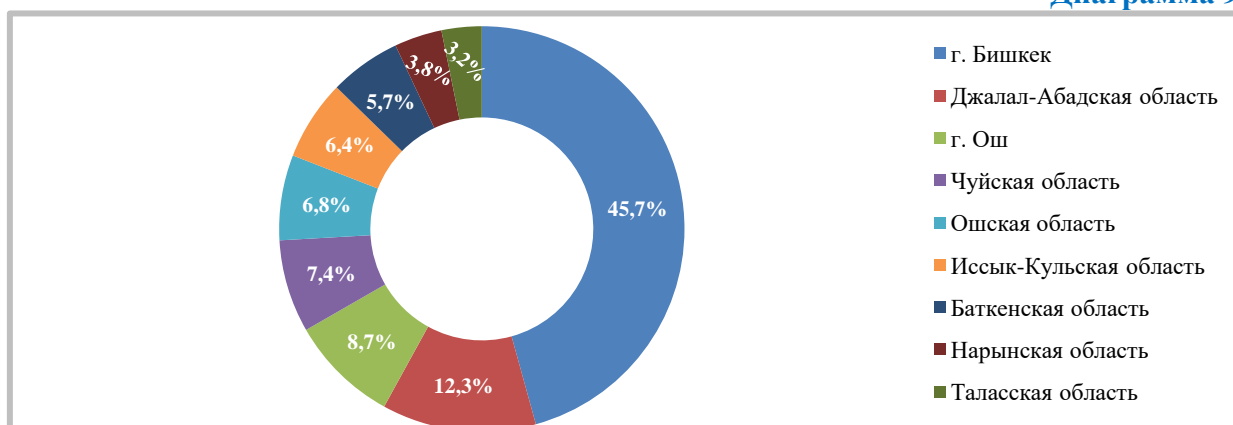
Приложение 7. Объем депозитов банков-участников СЗД в разрезе областей Кыргызской Республики на 31 декабря 2022 года

Диаграмма 8.
(в процентах)



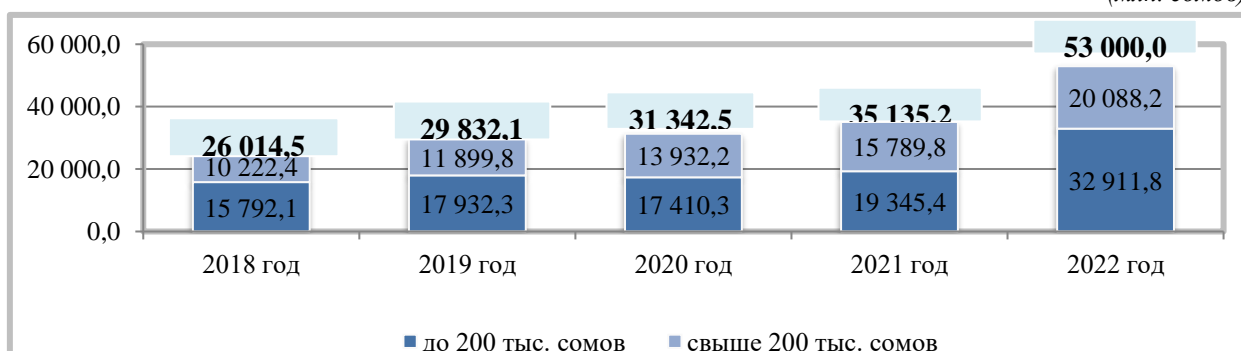
Общее количество вкладчиков банков-участников СЗД в разрезе областей Кыргызской Республики на 31 декабря 2022 года

Диаграмма 9.



Динамика по объемам гарантированных депозитов физических лиц и индивидуальных предпринимателей по суммам покрытия до 200 тыс. сомов и свыше 200 тыс. сомов на 31 декабря 2018 – 2022 гг.

Диаграмма 10.
(млн. сомов)



Приложение 8. Реестры участников системы защиты депозитов

на 31 декабря 2022 года.

Таблица 7.

Реестр банков-участников	
1	ОАО «Российско-Кыргызский «Аманбанк»
2	ОАО «Кыргызкоммерцбанк»
3	ОАО «Коммерческий банк КЫРГЫЗСТАН»
4	ОАО «Оптима Банк»
5	ЗАО АКБ «Толубай»
6	ОАО «РСК БАНК»
7	ЗАО «Демир Кыргыз Интернэшнл Банк»
8	ОАО «Дос-Кредобанк»
9	ЗАО «ЭкоИсламикБанк»
10	ОАО «Евразийский Сберегательный Банк»
11	ОАО «БАКАЙ БАНК»
12	ОАО «Халык Банк Кыргызстан»
13	Бишкекский филиал Национального Банка Пакистана
14	ОАО «ФинансКредитБанк КАБ»
15	ОАО «Айыл Банк»
16	ЗАО «Банк Азии»
17	ЗАО «Кыргызский Инвестиционно-Кредитный Банк»
18	ОАО «Капитал Банк Центральной Азии»
19	ОАО «Керемет Банк»
20	ЗАО Банк «Бай-Тушум»
21	ЗАО «Кыргызско-Швейцарский Банк»
22	ЗАО «Финка Банк»
23	ЗАО «Банк Компаньон»
Банк, находящийся в режиме выплаты компенсаций	
1	ЗАО «Манас Банк» (режим выплаты компенсаций)
Реестр микрофинансовых компаний-участников	
1	ОАО «Микрофинансовая компания «Салым Финанс»
Реестр жилищно-сберегательных кредитных компаний участников	
1	ОАО «Жилищно-сберегательная кредитная компания «Народная жилищная компания»

Приложение 9. Прогноз финансового положения на 2023-2025 гг., млн. сом

Таблица 8.

Наименование	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Активы	5 204,3	5 907,1	6 650,5
Обязательства	1,8	1,8	1,8
Взнос Правительства КР	257,7	257,7	257,7
Взносы участников	2 987,3	3 287,3	3 587,3
Капитализированный чистый доход	1 957,5	2 360,3	2 803,7
Фонд защиты депозитов	5 202,5	5 905,3	6 648,7
Итого Обязательства и Фонд защиты депозитов	5 204,3	5 907,1	6 650,5

Прогноз-о совокупном доходе на 2023-2025 гг., млн. сом

Таблица 9.

Наименование	2023	2024	2025
Доходы от управления активами Фонда	455,0	485,0	530,0
Расходы	81,6	82,2	86,6
Чистый совокупный доход	373,4	402,8	443,4

**Прогнозные данные отчета о финансовом положении и совокупном доходе Агентства на 2023-2025 гг. приведены без учета финансовых показателей Агентства по ликвидации банков.*

Приложение 10. Матрица индикаторов мониторинга и оценки реализации Стратегии развития Агентства на 2023-2025 года

Таблица 11.

№	Наименование индикатора	Единица измерения	Базовый год 2022 год	2025 год (прогноз)
1	Депозитная база к ВВП	В %	36,9%	33% ¹
4	Фонд защиты депозитов	Млн.сом	4 546,3	6 648,7
4	Доходы от управления активами Фонда	Млн.сом	401,9	530,0
5	Уровень осведомленности населения	В %	25% ²	40%

¹ Основные направления развития банковской системы Кыргызской Республики на 2022-2025 годы

² Согласно данным по проведенному Агентством социологическому опросу о СЗД в 2019 году